

Mod. A - STATO PATRIMONIALE
(redatto in conformità allo schema ex.all.1 D.Min.Lav.Pol.Soc. 5/03/2020)

ATTIVO	2025	2024	PASSIVO	2025	2024
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI			A) PATRIMONIO NETTO		
B) IMMOBILIZZAZIONI			I - Fondo di dotazione dell'Ente		
I - Immobilizzazioni immateriali			II - Patrimonio vincolato		
2) Costi di sviluppo			2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.150.700	1.124.658
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.342	4.026	III - Patrimonio libero		
7) Altre	13.054	65.851	1) Riserve di utili o avanzzi di gestione	6.001.484	5.912.725
Totale	14.396	69.877	IV- Avanzo/disavanzo d'esercizio	-614.139	114.801
II- Immobilizzazioni materiali			Totale patrimonio netto	6.538.045	7.152.184
2) Impianti e macchinari	8.181	10.606	B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
3) Attrezzature	149	278	3) Altri	0	0
4) Altri beni	24.774	33.271	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO di LAVORO SUBORDINATO	1.057.733	978.478
Totale	33.104	44.155	D) DEBITI		
III Immobilizzazioni finanziarie			4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	541.741	2.974.204
3) Altri titoli	3.283.481	753.550	5) Debiti per erogazioni liberali condizionate	227.206	506.928
Totale	3.283.481	753.550	7) Debiti verso fornitori	990.353	609.560
Totale immobilizzazioni	3.330.981	867.581	9) Debiti tributari	50.988	86.652
C) ATTIVO CIRCOLANTE			10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	293.589	278.297
I - Rimanenze			11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	404.901	352.481
4) Prodotti finiti e merci	94.762	210.195	12) Altri debiti	220.595	25.204
4.a) Prodotti finiti e merci	22.603	54.016	Totale	2.729.372	4.833.324
4.b) Beni da Lasciti destinati alla vendita	72.159	156.180	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	8.543	1.708
Totale	94.762	210.195			
II - Crediti					
3) Verso Enti pubblici		201.419			
4) Verso soggetti privati e contributi	66.710	55.689			
5) Verso enti della stessa rete associativa					
6) Verso altri Enti del Terzo Settore	37.265	59.370			
9) Crediti tributari	3.822	3.918			
12) Verso altri	177.466	14.844			
Totale	285.264	335.239			
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
3) Altri titoli	159.284	146			
Totale	159.284	146			
IV - Disponibilità liquide					
1) Depositi bancari e postali	6.375.833	11.408.284			
2) Assegni		86.333			
3) Danaro e valori in cassa	13.385	16.736			
Totale	6.389.218	11.511.353			
Totale attivo circolante	6.928.528	12.056.933			
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	74.185	42.178			
TOTALE	10.333.693	12.966.693	TOTALE	10.333.693	12.966.693

Il presente Documento di Bilancio è composto da: Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale-finanziaria dell'Associazione, nonché il risultato economico di esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili tenute durante l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Maggio 2026

La Legale Rappresentante in carica
Presidente del Comitato Direttivo

(Alba BONETTI)


Mod. B - RENDICONTO GESTIONALE

(redatto in conformità allo schema ex.art.1 D.Min.Lav.Pol.Soc. 5/03/2020)

ONERI E COSTI			PROVENTI E RICAVI		
	2025	2024		2025	2024
A) COSTI E ONERI DI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE			A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci	90.019	127.320	1) Proventi da quote associative e apporti da fondatori	1.026.040	1.048.820
2) Servizi	4.127.452	4.061.563	4) Erogazioni liberali	14.665.070	13.517.582
3) Godimento beni di terzi	61.992	80.680	5) Proventi da 5 per mille	615.097	634.670
4) Personale	4.797.866	4.386.235	6) Contributi da soggetti privati	166.621	117.063
5) Ammortamenti	367	277	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			8) Contributi da enti pubblici	89.256	150.965
7) Oneri diversi di gestione	586.492	359.662	10) Altri ricavi, rendite e proventi	77.941	56.810
8) Rimanenze iniziali	45.103	15.832	11) Rimanenze finali	11.880	30.891
11) Contributi a ETS o altre organizzazioni	19.063	19.050	12) Contributi da altre strutture del movimento internazionale	4.593	
12) Contributi ad altre strutture del movimento internazionale	4.391.493	3.401.393			
Totale	14.119.845	12.452.013	Totale	16.656.498	15.556.801
			Avanzo attività di interesse generale (+)	2.536.652	3.104.788
B) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DIVERSE			B) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DIVERSE		
Totale	0	0	Totale	0	0
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	0	0
C) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI			C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Oneri per raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolta fondi occasionali	172.485	97.887	2) Proventi da raccolta fondi occasionali	196.779	194.781
2bis) Costi del personale	27.393				
Totale	199.877	97.887	Totale	196.779	194.781
			Disavanzo attività di raccolta fondi (-)	-3.099	96.895
D) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI			D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI		
1) Su rapporti bancari	5.430	4.210	2) Da altri investimenti finanziari	67.932	
4) Da altri beni patrimoniali	11.041	2.610	3) Da patrimonio edilizio		
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	46.368		4) Da altri beni patrimoniali	13.869	9.430
6) Altri oneri		497	5) Altri proventi		
Totale	62.839	7.317	Totale	81.801	9.430
			Avanzo attività finanziarie e patrimoniali (+)	18.961	2.114
E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE			E) PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	23.369	20.178	2) Altre entrate di supporto generale	4.576	26.308
2) Servizi	965.871	938.270			
3) Godimento beni di terzi	518.043	478.410			
4) Personale	1.342.699	1.361.581			
5) Ammortamenti	70.805	41.675			
7) Altri oneri	20.722	62.024			
11) Contributi a ETS o altre organizzazioni					
12) Contributi ad altre strutture del movimento internazionale					
Totale	2.941.509	2.902.139	Totale	4.576	26.308
			Disavanzo attività di supporto generale (-)	-2.936.933	-2.875.831
TOTALI ONERI E COSTI	17.324.070	15.459.355	TOTALI PROVENTI E RICAVI	16.939.652	15.787.321
			Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (-)	-384.418	327.965
			Imposte	229.721	213.164
			Disavanzo d'esercizio (-)	-614.139	114.801
COSTI FIGURATIVI			PROVENTI FIGURATIVI		
	2025	2024		2025	2024
1) da attività di interesse generale			1) da attività di interesse generale		
2) da attività diverse			2) da attività diverse		
Totale	0	0	Totale	0	0

RELAZIONE di MISSIONE del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025

(redatta in conformità ai principi contabili di riferimento e al DM del 5 Marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali)

PARTE GENERALE

1. INFORMAZIONI GENERALI sull'ENTE

Amnesty International Sezione Italiana ODV (di seguito anche Amnesty Italia) è stata costituita il 3 marzo 1976.

L'attuale legale rappresentante è Alba Maria Maddalena BONETTI, Presidente in carica eletta dall'Assemblea Generale del 2023 e rieletta dall'Assemblea Generale del 2025.

Amnesty Italia è Ente del Terzo Settore iscritta dal 3 marzo 2023 al RUNTS (Registro Unico del Terzo Settore) nella sezione 1 dedicata alle Organizzazioni di Volontariato con Repertorio N° 104632 ed era già associazione riconosciuta dotata di personalità giuridica.

La visione di Amnesty International è un mondo in cui ogni persona possa godere dei diritti sanciti nella Dichiarazione universale dei diritti umani e negli altri standard internazionali sui diritti umani.

La sua missione è quella di svolgere attività di ricerca, di mobilitazione, di educazione e sensibilizzazione, di pressione sui governi e sugli attori non statali finalizzate a prevenire ed eliminare le gravi violazioni dei diritti umani.

Ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 3 luglio 2017 n.117 (c.d. Codice del Terzo Settore) Amnesty Italia svolge in via esclusiva o principale, prevalentemente in favore di terzi, attività di interesse generale aventi ad oggetto la promozione e la tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici di ogni persona, avvalendosi in modo prevalente dell'attività di volontariato dei propri associati e dell'attività di ricerca e azione finalizzate a prevenire ed eliminare gravi violazioni di tali diritti.

Svolge la propria attività sul territorio italiano, con sede legale ed operativa a Roma (dallo scorso 1 febbraio 2026) in via Ludovico di Savoia, n. 2/b (presso Spazio3M) e tramite l'attivazione di molti gruppi di volontarie e volontari singoli, che operano in difesa dei diritti umani organizzati anche in aree territoriali diffuse su tutti il territorio nazionale.

Ai fini fiscali Amnesty Italia è soggetta alle disposizioni fiscali contenute nel Codice del Terzo Settore agli art. 82 – 83 - 84, che sostituiscono quelle finora seguite e contenute nella L.266/1991 (c.d. Legge quadro sul volontariato), nonché nel D.Lgs. 460/1997.

2. LA BASE SOCIALE E L'ATTIVISMO

La base sociale di Amnesty Italia è rappresentata dall'insieme delle persone fisiche che hanno compiuto 14 anni, sono informate del significato di associarsi e ne fanno richiesta tramite il versamento di una quota associativa annuale. La quota associativa è di euro 10 per persone con età dai 14 ai 17 anni inclusi, 20 euro per persone dai 18 ai 25 anni di età inclusi e di euro 35 per persone dai 26 anni di età.

Di seguito il dettaglio del totale di quote associative nel 2025:

N. QUOTE SOCIALI al 31.12.2025				IMPORTO
Importo 10 euro (Fascia età: 14 anni-17 anni)	Importo 20 euro (Fascia età: 18 anni-25 anni)	Importo 35 euro (Fascia età: dai 26 anni)*	TOTALE (N.)	TOTALE (€)
52	365	29.092	29.509	1.026.040 €
* Nelle quote sociali da 35 euro sono ricomprese anche quelle versate da persone di cui l'Organizzazione non ha a disposizione dati anagrafici relativi all'età.				

Tutte le persone che si associano hanno eguali diritti e doveri associativi e hanno l'opportunità di partecipare ai processi decisionali e di accedere alle cariche elettive con le sole limitazioni generate da situazioni di

incompatibilità con cariche ed incarichi associativi o pubblici ai sensi dell'art.42 dello Statuto di Amnesty Italia.

Si rimanda al Bilancio Sociale 2025 di Amnesty Italia¹ per il dato del numero delle socie e dei soci attivi, ovvero coloro che svolgono anche attività di volontariato, organizzati sia a livello territoriale che in forme specializzate.

3. I CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio d'esercizio di Amnesty Italia corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto secondo gli schemi e le previsioni del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020.

Gli schemi di Stato Patrimoniale e di Rendiconto Gestionale sono stati predisposti tenendo conto di quanto richiesto dagli allegati A e B del suddetto Decreto Ministeriale. La presente Relazione di Missione è stata predisposta sulla base dell'allegato C dello stesso Decreto Ministeriale.

I numeri sono espressi in euro, come previsto dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

Il perimetro del Bilancio d'esercizio di Amnesty Italia al 31 dicembre 2025 è comprensivo dei dati patrimoniali ed economici della Sede nazionale e delle 16 Circoscrizioni operative e dei soli movimenti dei conti correnti intestati all'Associazione e in utilizzo ai 94 Gruppi Italia.

La valutazione delle voci di Bilancio d'esercizio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio della competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

I criteri applicativi nella valutazione delle voci e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei Principi Contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, in particolare del OIC 35.

Ai sensi del punto 3) dell'allegato C del Decreto Ministeriale si illustrano i più significativi criteri applicati nella valutazione delle voci, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato ed eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci rispetto al modello ministeriale.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Sono iscritte al costo storico d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione ed esposte al netto delle quote di ammortamento (calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni). Le licenze d'uso (Software) sono ammortizzate secondo il principio della quota costante in 5 anni (percentuale del 20%). Le Migliorie Beni di Terzi nel 2025 sono state ricalcolate nella quota di ammortamento per revisione del periodo in base al quale dovevano essere ammortizzate, ossia considerando il periodo residuo di locazione e considerato il rilascio della sede avvenuto a fine marzo 2026. Le Licenze della piattaforma per l'Albo fornitori sono ammortizzate secondo il principio della quota costante in 5 anni (percentuale del 20%).
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al loro acquisto, sono iscritti al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e rettificati dai corrispondenti fondi d'ammortamento. Tali beni risultano esposti nell'Attivo al netto dei Fondi di ammortamento. Gli ammortamenti imputati al Rendiconto Gestionale sono stati calcolati in modo sistematico e costante, in conformità alle aliquote economico/tecniche ritenute rappresentative della vita utile stimata dei cespiti. In particolare: - Mobili e Arredi: quota ammortamento 12% - Attrezzature: quota ammortamento 15% - Macchine d'ufficio elettroniche: quota ammortamento 20%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Le immobilizzazioni costituite da investimenti finanziari sono inizialmente iscritte al costo di acquisizione o sottoscrizione e, a fine anno, vengono adeguate al FAIR VALUE secondo i valori risultanti dai rendiconti investimenti comunicati dagli Istituti di credito.

¹ Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2025 di Amnesty Italia.

	Il valore dei BTP ITA acquistati con liquidità derivante da lasciti vincolati negli anni è pari al valore nominale di acquisto, poiché costituiscono investimento per conservare e preservare tale liquidità e si attenderà la naturale scadenza, ai sensi dell'art.2426 C.C. co. 1-3. Il valore dei nuovi BTP acquistati nel 2025 sono iscritti al valore nominale più gli oneri accessori di costo collegati all'acquisto. Le immobilizzazioni costituite da depositi cauzionali sono iscritte ad un valore desunto dai relativi contratti e, ove specificato nel contratto, incrementato dagli interessi legali.
RIINANENZE di Magazzino e Lasciti	Le rimanenze di materiali sono state valutate al minore tra il costo d'acquisto ed il valore di mercato. La configurazione di costo adottata è quella del costo medio ponderato. Le svalutazioni sono state operate tenendo conto anche del valore di mercato attuale. Le rimanenze di materiali sono prevalentemente costituite da pubblicazioni, briefing, volantini, locandine, oggetti promozionali; in alcuni casi, con il trascorrere del tempo, i dati e gli avvenimenti riportati perdono di attualità, determinando una conseguente diminuzione del loro valore che viene effettuata tramite una analisi dell'obsolescenza del materiale in giacenza, in base a dei criteri di svalutazione di seguito elencati: - svalutazione del 100% dei materiali prodotti da più di un anno che vengono ceduti gratuitamente (volantini, poster, pubblicazioni gratuite); - svalutazione del 100% dei materiali per i quali è prevista entro breve tempo l'eliminazione in quanto obsoleti o comunque inutilizzabili; - svalutazione del 100% delle pubblicazioni prodotte da più di 5 anni; - svalutazione del 50% delle pubblicazioni prodotte da più di 3 anni; - svalutazione del 25% delle pubblicazioni prodotte da più di 2 anni; - svalutazione del 100% di oggetti promozionali quando non più oggetto di vendita commerciale nelle attività di raccolta fondi occasionali - svalutazione in percentuale proporzionale alla data di obsolescenza nel caso di oggetti promozionali di natura alimentare quando è prevista entro breve tempo la scadenza. Tra le rimanenze sono ricomprese anche le liberalità non monetarie (immobili e mobili da lasciti testamentari) che sono iscritte al FAIR VALUE, stimato sulla base di valutazioni effettuate da un perito indipendente, considerando i valori OMI, le condizioni delle liberalità ai fini della vendibilità e mercato di riferimento. Sono iscritte in questa voce e trattate contabilmente come Rimanenze in quanto l'Organo amministrativo ha ritenuto di destinare alla vendita entro breve tempo (in genere un anno) dal momento dell'acquisizione. Laddove è risultato di difficile applicazione il criterio di valutazione del Fair Value, si è ricorso all'iscrizione in bilancio dell'immobile al valore catastale. Se, invece, un immobile è stato venduto nei primi mesi dell'esercizio successivo a quello di Bilancio, il principio del Fair Value ha portato a valorizzare già al 31/12 il bene per il valore di vendita nel caso in cui questo fosse inferiore a quello di iscrizione a bilancio; nel caso contrario, invece, per il principio di prudenza è stato mantenuto al 31/12 il valore di iscrizione. Nel caso dell'immobile su cui sono in corso dal 2025 lavori per il ripristino della vendibilità, il valore viene incrementato man mano in conto capitale in base ai costi sostenuti. Nel caso in cui le rimanenze da Lasciti siano costituite da terreni (locati o meno), il criterio applicato -per prudenza rispetto all'effettiva vendibilità- è quello del valore catastale. Dal 31 dicembre 2022 è stato istituito un Fondo a rettifica di un'attività iscritta a bilancio per Beni Mobili ricevuti da eredità, consistenti in oggetti di antiquariato di difficile smobilizzo/vendita; per prendere in considerazione l'eventuale perdita di valore, anche solo temuta, è stato costituito il Fondo svalutazione rispettando il principio di prudenza. A partire dal 2023 tale Fondo è riclassificato per migliore lettura del valore dell'attivo nella voce Rimanenze.
CREDITI	Sono iscritti al presumibile valore di realizzo, risultando irrilevante l'applicazione del costo ammortizzato previsto dall'art.2426 co.1 n.8. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti. I crediti per contributi sono rilevati secondo il principio della competenza nell'esercizio in cui è sorto, con certezza, il diritto a percepirli, e sono dettagliati sulla base della natura del soggetto che elargisce il contributo che può essere pubblica, privata o appartenente al Terzo Settore. I crediti derivanti dalle giacenze sui C/C da eredità ricevute sono stati iscritti, per la quota spettante, al valore risultante da verbale d'inventario e, a fine anno, sono adeguati ai saldi comunicati dagli istituti bancari. Nel caso di crediti con esigibilità oltre l'esercizio successivo, viene data separata indicazione degli importi interessati.
ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	I titoli derivanti da lasciti testamentari sono iscritti inizialmente, per la quota spettante, al valore risultante da verbale d'inventario che lo riporta alla data del decesso; a fine anno, vengono adeguati al FAIR VALUE secondo i valori risultanti dai rendiconti investimenti richiesti e comunicati dagli Istituti di credito.
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	Sono iscritte al loro valore nominale. Il saldo contabile dei depositi bancari e postali corrisponde all'effettiva giacenza al 31 dicembre, così come confermata dagli Estratti Conto ufficiali inviati dagli Istituti di Credito e riconciliati

	alla stessa data.
PATRIMONIO NETTO	Il Patrimonio Netto è stato rilevato al valore nominale originale, al netto degli eventuali utilizzi. Al 31 dicembre il patrimonio netto è costituito in parte da Patrimonio Libero, destinato a contribuire alla missione che si prefigge l'Associazione, in parte da Patrimonio Vincolato, a tutela dell'Associazione, come da apposite delibere dell'Organo amministrativo. Le delibere dell'Organo amministrativo definiscono, annualmente, i valori da lasciti di cui l'Organizzazione è risultata beneficiaria e che vengono vincolati per tutela contro il rischio legale generico gravante su questa particolare fattispecie di erogazione liberale; a partire dal primo anno di vincolo di un lascito e fino all'esercizio in cui smette di produrre effetti economici o viene svincolato (sempre da delibera dell'Organo amministrativo). Gli effetti di svalutazione o rivalutazione e plusvalenze o minusvalenza generati dal lascito vincolato nei vari esercizi vanno a variare alla data della registrazione contabile il valore delle Riserve vincolate.
FONDI PER RISCHI E ONERI	Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile e dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili ammontare o data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione rispettando i criteri generali di prudenza e competenza.
FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	L'ammontare iscritto riflette l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità delle normative vigenti in materia (è stato determinato in conformità all'art. 2120 C.C.). Il Fondo è adeguato a fine anno secondo gli indici previsti dalla legge ed esposto al netto delle anticipazioni corrisposte. I dipendenti hanno la facoltà di optare per l'iscrizione ai fondi pensionistici integrativi (Fondo Fon.Te. o altri di loro scelta).
DEBITI	I debiti non sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, considerata la non rilevanza degli effetti prodotti (art.2426 co.1 n.8). I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione corrente a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte. I debiti sono iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi. Nel caso di debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo, viene data separata indicazione degli importi interessati.
RATEI E RISCONTI	I ratei e risconti, sia attivi che passivi, sono determinati in modo da attribuire all'esercizio le quote di competenza dei costi e dei ricavi comuni a due o più esercizi. Il principio utilizzato nel calcolo tiene conto sia della competenza temporale che della competenza economica.
ONERI	Gli oneri comprendono i costi sostenuti dall'Associazione nel periodo di riferimento per lo svolgimento delle proprie attività e sono registrati in base alla competenza economica.
PROVENTI	I proventi sono determinati secondo i principi della prudenza e della competenza. In particolare, le liberalità sono rilevate come proventi nel periodo in cui sono ricevute o in quello in cui si acquisisce il diritto a riceverle.
CONVERSIONE DELLE POSTE ESPRESSE IN VALUTA	Nel corso dell'esercizio le operazioni in valuta estera sono state convertite al tasso di cambio a pronti alla data di effettuazione dell'operazione. Le poste monetarie, già contabilizzate nel corso dell'esercizio ai cambi in vigore alla data di effettuazione dell'operazione, sono state iscritte al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio, con imputazione a conto economico dei relativi utili e perdite su cambi. Il 1° comma dell'art. 2426 8bis C.C. stabilisce che, una volta convertite le attività e le passività in valuta, l'eventuale Utile Netto è accantonato in apposita Riserva non distribuibile (Riserva Utili su cambi) fino a realizzo. Qualora il risultato netto dell'esercizio sia inferiore all'Utile netto non realizzato sulle poste in valuta, l'importo iscritto nella Riserva non distribuibile è pari al risultato economico dell'esercizio.
IMPOSTE SUL REDDITO	Le imposte correnti sul reddito dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.
CAMBIAMENTI di PRINCIPI CONTABILI – EVENTUALE CORREZIONE di ERRORI RILEVANTI – PROBLEMATICHE di COMPARABILITA' e di ADATTAMENTO	Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe ai principi contabili del Codice civile o altra normativa del Codice del Terzo Settore. Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi negli esercizi precedenti. Si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente.

ILLUSTRAZIONE delle POSTE di BILANCIO

4. IMMOBILIZZAZIONI

ATTIVO	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I - Immobilizzazioni immateriali				
2) Costi di sviluppo	-	-	-	
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.342	4.026	- 2.684	-67%
7) Altre	13.054	65.851	- 52.797	-80%
Totale	14.396	69.877	- 55.481	-79%
II - Immobilizzazioni materiali				
2) Impianti e macchinari	8.181	10.606	- 2.426	-23%
3) Attrezzature	149	278	- 128	-46%
4) Altri beni	24.774	33.271	- 8.497	-26%
Totale	33.104	44.155	- 11.050	-25%
III - Immobilizzazioni finanziarie				
3) Altri titoli	3.283.481	753.550	2.529.931	336%
Totale	3.283.481	753.550	2.529.931	336%
Totale immobilizzazioni	3.330.981	867.581	2.463.400	284%

Di seguito una tabella esplicativa per le voci **I - Immobilizzazioni immateriali** e **II - Immobilizzazioni materiali** che ne illustra i movimenti: il costo di acquisto iniziale, le variazioni intervenute nell'anno, le quote e il Fondo di ammortamento e il valore residuo netto contabile in euro:

TIPOLOGIA	COSTO INIZIALE (Valore da Ammortizzare)				Q. TE AMMORTAMENTO				Valore residuo netto (da amm.re o alienare)	
	31/12/24	incr.	decr.	31/12/25	31/12/24	incr.	decr.	31/12/25	31/12/24	31/12/25
I - Immobilizzazioni immateriali										
Concessioni, LICENZE, marchi	112.062			112.062	108.035	2.684		110.719	4.027	1.342
Migliorie Beni di Terzi	123.580			123.580	57.730	52.797		110.527	65.850	13.054
Progettaz. e Sviluppo SITO Amnesty.it	48.190			48.190	48.190			48.190	-	-
Progettaz. e Sviluppo nuovo CRM DB Soci	97.600			97.600	97.600			97.600	-	-
Licenze Software Gestionale Contabilità	37.186			37.186	37.186			37.186	-	-
Totale	418.618	-	-	418.618	348.741	55.481	-	404.222	69.877	14.396
	COSTO INIZIALE (Valore da Ammortizzare)				F/DO AMMORTAMENTO				Valore residuo netto (da amm.re o alienare)	
	31/12/24	incr.	decr.	31/12/25	31/12/24	incr.	decr.	31/12/25	31/12/24	31/12/25
II- Immobilizzazioni materiali										
Attrezzature	15.469			15.469	15.191	128		15.319	278	150
Mobili e Arredi	133.008			133.008	99.737	8.497		108.234	33.271	24.774
Macchine elettroniche d'ufficio	115.345	4.641	3.923	116.063	104.740	7.066	3923	107.883	10.606	8.180
Impianti Allarme e Videosorveglianza	-			-	-			-	-	-
Totale	263.822	4.641	3.923	264.540	219.668	15.691	3.923	231.436	44.155	33.104

Le immobilizzazioni immateriali non hanno subito nel corso del 2025 nessuna variazione se non per le quote di ammortamento in conto a cui si è proceduto per competenza al 31/12.

In particolare, è stato significativo il valore delle quote per le Migliorie Beni di Terzi, in seguito alla formalizzazione dell'accordo di risoluzione del contratto di affitto per la sede nazionale con termine per la fuoriuscita dai locali entro marzo 2026. La quota di ammortamento di competenza dell'esercizio è risultata di conseguenza dalla ripartizione del valore residuo da ammortizzare al 31/12/24 rispetto alle mensilità calcolate dal 1 gennaio 2025 al 31 marzo 2026.

Le voci Progettazione e Sviluppo Sito Amnesty.it e Progettazione e Sviluppo nuovo CRM, costituite dal costo esternalizzato di analisi, sviluppo e customizzazione per il sito web Amnesty.it e per il database CRM in utilizzo in passato nell'Associazione, risultano completamente ammortizzate.

La voce Licenze Software Gestionale di Contabilità risulta completamente ammortizzata.

Le immobilizzazioni materiali evidenziano variazioni per le sole Macchine elettroniche d'ufficio:

- un incremento di euro 4.641 per l'acquisto N. 5 NOTEBOOK presso la sede nazionale e N. 1 MONITOR presso una Circoscrizione;

- un decremento di euro 3.923 per le eliminazioni dal Bilancio 2025, con conseguente ripulitura dal libro cespiti, di alcuni cespiti non più presenti presso due Circoscrizioni.

Gli incrementi dei fondi ammortamento sono dovuti alla rilevazione delle quote di ammortamento dell'anno.

La voce **III - Immobilizzazioni finanziarie** al 31 dicembre 2025 è costituita dalla sola sottovoce 3) Altri titoli per un ammontare di euro 3.283.481, così dettagliato:

III - Immobilizzazioni finanziarie	IMPORTO (€)	Descrizione
AZIONI c/sottoscrizione BANCA POP.ETICA	3.518	N.67 azioni (val.nom. € 52,50) non quotate (a rendimento 0) di Banca Popolare Etica Soc.Coop. a r.l., derivanti dalla qualifica di socio dell'Organizzazione (in quanto clienti) e da successive donazioni da parte di altri clienti della banca
AZIONE c/sottoscrizione ENI SpA	32	N.1 azione della ENI S.p.A. sottoscritta ad aprile 2013 (tenuta a bilancio con costo di acquisto e mai rivalutata), la cui titolarità dà alla nostra Associazione il diritto di partecipare all'Assemblea degli azionisti, possibilità che in passato ha consentito di dialogare con l'azienda sull'impatto delle sue attività sull'ambiente e i diritti umani nel delta del fiume Niger
C/to Dep.TITOLI c/o B.SELLA	750.000	N.2 tranches di Titoli di Stato BTP ITA per un valore nominale complessivo di € 750.000 (con scad. MAG 2026 e OTT 2027) acquistati come forma di conservazione della liquidità da lasciti vincolati
Dossier TITOLI c/o BPE	2.529.931	N.1 tranches di Titoli di Stato BTP 01/08/27 per un valore nominale di 2.500.000 e valore degli oneri accessori legati all'acquisto di 29.931, acquistata come forma di investimento a basso rischio della liquidità libera
Totale	3.283.481	Valore al 31.12.2025

La voce è più che triplicata rispetto al 2024, per la scelta di investimento in due tranches di titoli di stato, di cui una per parte maggiore ancora in possesso dell'Organizzazione al 31 dicembre 2025, di una parte significativa della liquidità libera da vincoli presente nei conti bancari e postali di gestione centrale dell'Associazione.

5. ATTIVO CIRCOLANTE

5.1 LE RIMANENZE (Magazzino e Lasciti)

ATTIVO	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I - Rimanenze				
4) Prodotti finiti e merci	94.762	210.195	- 115.433	-55%
4.a) Prodotti finiti e merci	22.603	54.016	-31.413	-58%
4.b) Beni da Lasciti destinati alla vendita	72.159	156.180	-84.020	-54%
Totale	94.762	210.195	- 115.433	-55%

La voce **I – Rimanenze** dell'Attivo Circolante si compone in parte di pubblicazioni, briefing, oggettistica promozionale, volantini, locandine e altro materiale minore usato principalmente per attività di informazione e promozione della difesa dei diritti umani e del lavoro dell'Associazione e attività di raccolta fondi commerciale occasionale.

La sottovoce 4.a) ha subito una riduzione del -58% rispetto al 2024 dovuta, tra altri elementi, sia alla valorizzazione più bassa dei prodotti alimentari ricevuti da una Circoscrizione per la fiera enogastronomica organizzata come attività di raccolta fondi occasionale nel mese di dicembre, sia alla svalutazione di borracce acquistate in passato per attività di raccolta fondi occasionale e passate a semplice gadget nel 2025.

Per altra parte la voce è composta da Beni da Lasciti destinati alla vendita, ovverosia beni immobili e mobili derivanti da lasciti testamentari in attesa di essere venduti entro breve tempo - solitamente entro un anno o poco più dall'acquisizione - come da decisione dell'Organo amministrativo. La variazione in diminuzione di questa voce è dovuta alle vendite e svalutazioni avute nell'esercizio 2025.

Di seguito, un prospetto che ne evidenzia la composizione con le variazioni intervenute nell'esercizio e i criteri di valorizzazione usati:

BENI IMMOBILI e MOBILI derivanti da LASCITI di PROPRIETA' dell'ASSOCIAZIONE								
COMUNE	PROV.	Tipologia	% proprietà	VALORE a BIL.2024	INCREMENTI (acquisizioni / rivalutazioni / plusvalenze)	DECREMENTI (vendite / svalutazioni / minusvalenze)	VALORE a BIL.2025	CRITERIO VALUTAZIONE al 31/12/2025
ROMA	RM	Fabbricati	100%	1 €	6.589 €		6.590 €	Valore Catastale svalutato e incrementato per oneri in conto capitale
BIANDRATE	NO	Terreni	100%	19.443 €		11.943 €	7.500 €	Fair Value
BIANDRATE	NO	Fabbricati	100%	39.425 €		34.425 €	5.000 €	Fair Value
CASOLA di NAPOLI	NA	Terreni	33%	690 €			690 €	Valore Catastale
ARMA di TAGGIA	IM	Fabbricati	50%	81.620 €		81.620 €	0 €	
COMO	CO	Fabbricati	33%	15.000 €		15.000 €	0 €	
MILANO	MI	Fabbricati	8,3%	0 €	52.380 €		52.380 €	Fair Value
TOTALI				156.179 €	58.969 €	142.988 €	72.159 €	
COLLE VAL d'ELSA	SI	Oggetti Antiquariato	100%	47.770 €			47.770 €	Valore da Inventario
TOTALI				203.949 €	58.969 €	142.988 €	119.929 €	

Il criterio di valutazione principalmente usato è stato quello del FAIR VALUE - così come previsto e raccomandato dal Principio Contabile OIC 35 – e, solo nei casi particolari in cui la stima del FAIR VALUE risultasse essere eccessivamente onerosa, si è ricorso al valore catastale o al valore da inventario per l'iscrizione in Bilancio.

Nel corso dell'anno 2025 c'è stata la vendita degli immobili situati a Como e a Arma di Taggia e l'iscrizione a bilancio di un nuovo immobile sito a Milano derivante da eredità accettata.

Il valore dell'immobile sito a Biandrate, invece, è stato rivisto al ribasso sulla base di una nuova relazione di stima, data le peggiorate condizioni in cui versa il fabbricato.

Infine, per gli oggetti di antiquariato derivanti da un lascito testamentario del 2018, il criterio è il valore da inventario, poiché sono stati affidati ad una galleria d'arte in Toscana che si è offerta di tenerli in custodia e procedere alla vendita per conto dell'Associazione quando se ne presenta l'occasione/opportunità. Si ricorda l'esistenza di un Fondo svalutazione di pari importo della voce dell'Attivo, riclassificato a storno diretto della posta attiva stessa. A livello contabile, quando si verificano vendite, si rileva il provento e contemporaneamente si abbassa il valore della posta sia in Attivo che in Passivo. Non vi sono state vendite nel corso del 2025.

5.2 CREDITI

La voce **II – Crediti** al 31 dicembre 2025, per un importo totale di euro 285.264, è composta come segue:

ATTIVO	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
II - Crediti				
3) Verso Enti pubblici	-	201.419	- 201.419	-100%
4) Verso soggetti privati e contributi	66.710	55.689	11.022	20%
5) Verso enti della stessa rete associativa	-	-	-	
6) Verso altri Enti del Terzo Settore	37.265	59.370	- 22.105	-37%
9) Crediti tributari	3.822	3.918	- 96	-2%
12) Verso altri	177.466	14.844	162.623	1096%
Totale	285.264	335.239	- 49.975	-15%

In **3) Crediti verso Enti pubblici** sono ricompresi gli importi che verranno incassati in virtù di co-finanziamenti per progetti specifici assegnati tramite bando pubblico e che l'Associazione riceverà sia in qualità di soggetto partner sia di soggetto capofila, quando l'ente che eroga concretamente il co-finanziamento è pubblico. La voce nel 2025 si è azzerata per l'avvenuto incasso dei due crediti ancora aperti nell'anno precedente, con

rilevazione in entrambi i casi di sopravvenienza passiva per la parte residua non incassata in linea con la rendicontazione finanziaria al co-finanziatore.

In **4) Crediti verso soggetti privati e contributi** sono iscritte le liberalità da ricevere per erogazioni liberali rilevate per giusta competenza, ma accreditate effettivamente nei C/C dell'Organizzazione nel mese di Gennaio 2026; di seguito una tabella esplicativa per una migliore comprensione:

4) Crediti verso soggetti privati	IMPORTO (€)	Descrizione
Liberalità da Ric.in Bonifici	34.040	Trattasi di erogazioni liberali ricevute attraverso vari mezzi di incasso (bonifici/bollettini postali/carte di credito) con accredito sui C/C bancari e CCP postali dell'Associazione nel mese di GENNAIO 2026, ma la cui data operazione accertata ed effettiva da parte del donatore è stata DICEMBRE 2025
Liberalità da Ric.in Bollettini CCP	29.427	
Liberalità da Ric.in Carte Credito	3.243	
Totale	66.710	

In **6) Crediti verso altri Enti del Terzo Settore**, sono ricompresi gli importi che verranno incassati in virtù di co-finanziamenti per progetti specifici assegnati tramite bando pubblico e che l'Associazione riceverà sia in qualità di soggetto partner sia di soggetto capofila, quando l'ente che eroga concretamente il co-finanziamento è privato. Al 31/12/25 sono inclusi i seguenti importi:

6) Crediti verso altri Enti del Terzo Settore	IMPORTO (€)	Descrizione
Cred.v/COSPE Prog.EFFETTO FARFALLA	21.926	Credito residuo ancora da incassare per Prog.EFFETTO FARFALLA
Cred.v/Soggetti x Contrib.DEDICATI	-	Credito residuo azzerato per incasso ricevuto per Prog. PROMOTING YOUTH CIVIL SPACE da UCEBI-Ente Patrimoniale Unione Cristiana Evangelica Battista d'Italia e rilevazione sopravvenienza passiva come da rendicontazione finanziaria al co-finanziatore
Cred.v/COSPE x Prog.ACT	15.339	Credito residuo ancora da incassare per Prog.ACT
Totale	37.265	

In **9) Crediti tributari** sono inclusi i seguenti importi:

9) Crediti tributari	IMPORTO (€)	Descrizione
Erario c/IRES a credito	804	Saldo a credito dell'imposta IRES calcolata per il 2025 e risultata inferiore rispetto agli acconti IRES versati
Erario c/Acc.to Imp.Riv.TFR-Cod.1712	2.978	Acconto versato con Mod.F24 a Dicembre'25 per l'imposta di rivalutazione sul TFR
INPS a Cred.x recupero contrib. versati	40	Credito verso l'INPS da recuperare per versamento in più del conguaglio su FAP 1% dell'ex INPGI
Totale	3.822	

In **12) Crediti verso altri**, sono inclusi i seguenti importi:

12) Crediti verso altri	IMPORTO (€)	Descrizione
DEPOSITI CAUZIONALI	32.680	Per il nuovo contratto di uso spazi ufficio della sede nazionale e per contratti di affitto delle nostre articolazioni territoriali
CREDITI da LASCITI	129.955	Credito per incassi dariceversi da parte degli istituti bancari dove erano aperti i C/C di una nuova eredità accettata nel 2025
CREDITI/ANTICIPI v/Personale+Terzi esterni	14.832	Per fondi spese anticipati a personale che per procedura possono farne richiesta; per crediti residuali v/Personale per somme da recuperare a vario titolo, tra cui a titolo di cessione del quinto dello stipendio
Totale	177.466	

La voce è aumentata nel 2025 per l'accettazione di una nuova eredità che contempla sussistenze di conto corrente tra i beni mobili a nostro titolo.

Si evidenziano Crediti di durata superiore ai 5 anni dovuti alla rilevazione del totale della cessione del quinto dello stipendio, contrapposto al debito verso l'Istituto finanziario sempre per il totale²; trattasi di importi che sono versati con rate mensili e abbassano nel contempo il credito (rata trattenuta al dipendente) e il debito verso la Finanziaria (rata riversata con bonifico).

5.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

C) ATTIVO CIRCOLANTE				
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
3) Altri titoli	159.284	146	159.138	109351%
Totale	159.284	146	159.138	109351%

La voce **III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni** per un importo totale di euro 159.284 rappresenta il valore al FAIR VALUE di titoli o altra tipologia di prodotti finanziari derivanti da eredità ricevute - sia negli anni precedenti sia nell'esercizio - e che sono ancora in attesa di liquidazione.

I titoli sono iscritti al FAIR VALUE e, per deliberazione dell'Organo amministrativo, sono destinati alla vendita da realizzarsi nel più breve tempo possibile, a meno che la vendita stessa sia troppo lesiva del valore dell'attività.

La forte variazione in aumento rispetto al 2024 è dovuta principalmente all'accettazione di due nuove eredità che includono titoli nei beni mobili.

5.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

ATTIVO	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
IV - Disponibilità liquide				
1) Depositi bancari e postali	6.375.833	11.408.284	- 5.032.451	-44%
2) Assegni	-	86.333	- 86.333	-100%
3) Danaro e valori in cassa	13.385	16.736	- 3.350	-20%
Totale	6.389.218	11.511.353	- 5.122.135	-44%

La voce **1) Depositi bancari e postali** si riferisce al saldo dei conti correnti bancari e postali della sede nazionale e delle articolazioni territoriali, riconciliati alla data del 31 dicembre 2025 con i relativi Estratti Conto ufficiali e ai saldi di altri conti meglio specificati nella tabella riepilogativa seguente:

1) Depositi bancari e postali	IMPORTO (€)	Descrizione
BANCHE/POSTE C/C Sede Naz.	5.934.848	Per C/C facenti capo alla Sede Nazionale
BANCHE C/C Articolaz	386.685	Per C/C facenti capo alle Articolazioni (Circoscrizioni e Gruppi)
ALTRE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE	54.299	Per N°1 Libretto Postale, N°1 Conto di Credito Speciale delle Poste Italiane, N°1 conto PayPal intestati all'Associazione e N°3 Carte Corporate Postepay intestate a personale dipendente e ricaricate con fondi dell'Associazione
Totale	6.375.833	

La diminuzione del -44% delle disponibilità liquide rispetto all'esercizio precedente è dovuta soprattutto alla scelta di investire parte della liquidità libera da vincoli in Titoli di Stato (parte minore dei quali rimborsati entro l'anno e parte non ancora al 31 dicembre 2025: si veda alla voce Immobilizzazioni finanziarie) e al valore più basso rispetto al 2024 di debiti verso il Segretariato Internazionale a Londra per il pagamento del contributo *assessment* fatturato nel corso dell'anno³.

I depositi bancari e postali facenti capo alla Sede Nazionale includono la liquidità libera da vincoli e le disponibilità liquide provenienti da lasciti inclusi nelle riserve vincolate presenti nel patrimonio netto.

Per i depositi bancari afferenti alle articolazioni territoriali si fornisce un riepilogo esplicativo del dato totale:

² Si veda la voce 12) Altri debiti a pagina 15 della presente Relazione.

³ Si veda per maggiori informazioni il paragrafo 12.1 a pagina 16 della presente Relazione.

Descrizione	IMPORTO (€)
N°16 C/C Banche CIRCOSCRIZIONI	133.817
N°94 C/C Banche GRUPPI Italia	252.869
TOTALE Banche C/C Articolazioni	386.685

La voce **3) Danaro e valori in cassa** è riconducibile alla effettiva esistenza in casse contanti presenti presso la Sede Nazionale e nelle singole Circoscrizioni (comprendenti anche i Gruppi Giovani, le Antenne e i Gruppi in Formazione) come da riepilogo seguente:

Descrizione	IMPORTO (€)
CASSA contanti Sede Nazionale	-
N°16 CASSE contanti CIRCOSCRIZIONI	4.215
N°25 CASSE contanti GG+Antenne+GIF	9.171
Totale CASSE CONTANTI	13.385

Anche per il 2025 sono state effettuate le verifiche di conta cassa fisiche da parte dei Revisori legali del Bilancio, presso un campione ulteriore di Circoscrizioni rispetto all'esercizio precedente, includendo tutte le afferenti casse di Antenne, Gruppi Giovani e Gruppi in Formazione.

Le Circoscrizioni interessate sono state: Piemonte, Umbria e Liguria.

Si precisa che da procedura interna è consigliato prudenzialmente come livello massimo di contanti da tenere in cassa euro 500.

6. RATEI e RISCONTI ATTIVI

ATTIVO	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	74.185	42.178	32.006	76%

La voce **D – RATEI E RISCONTI ATTIVI** al 31 dicembre 2025 è composta come risulta da tabella esplicativa:

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	IMPORTO (€)	Descrizione
Ratei attivi	21.758	Rilevazione della Cedola semestrale sui BTP ITA e BTP 01/08/27 da incassare nel 2026 ma di competenza del 2025
Risconti attivi	52.427	Per servizi vari, ad es. canoni o altri servizi fatturati per periodi che sono a cavallo dell'esercizio e per il principio di competenza contabile vengono rimandati al futuro
Totale	74.185	

Non esistono ratei e risconti di durata residua superiore ai 5 anni.

7. Le VOCI di PATRIMONIO NETTO

Non si rilevano fondi di dotazione iniziali.

PASSIVO	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
A) PATRIMONIO NETTO				
I - Fondo di dotazione dell'Ente				
II - Patrimonio vincolato				
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.150.700	1.124.658	26.042	2%
III - Patrimonio libero				
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	6.001.484	5.912.725	88.759	2%
IV- Avanzo/disavanzo d'esercizio	- 614.139	114.801	-728.940	-635%
Totale	6.538.045	7.152.184	-614.139	-9%

Al 31 dicembre 2025 la voce **2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali** è aumentata rispetto al 2024 per adeguamenti di valore accorsi a lasciti vincolati negli anni, di cui uno in diminuzione come esposto nel Bilancio d'esercizio 2024 e un secondo in aumento registrato nel corso del 2025 per una plusvalenza da vendita.

L'importo della voce **1) Riserve di utili o avanzi di gestione** accoglie gli avanzi/disavanzi gestionali accumulati negli anni per la parte di patrimonio "disponibile" e libero da vincoli, destinazioni e riserve.

Il saldo al 31 dicembre 2025 registra un aumento rispetto al periodo precedente dovuto sia al giroconto della parte di risultato d'esercizio precedente, destinato a questa parte di Patrimonio libero da vincoli, così come proposto dall'Organo amministrativo ed approvato nella scorsa Assemblea Generale, sia all'effetto dei due adeguamenti sopra esposti al Patrimonio vincolato.

Di seguito si riporta il prospetto che rappresenta la movimentazione in euro delle componenti del Patrimonio Netto:

	MOVIMENTAZIONE PATRIMONIO NETTO			
	PATRIMONIO VINCOLATO	PATRIMONIO LIBERO	UTILE/PERDITA ESERCIZIO	TOTALE
Patrimonio netto 31.12.2023	984.063	5.297.575	755.744	7.037.382
Destinazione risultato 2023			- 755.744	- 755.744
Utile o perdita a nuovo vincolato	140.595			140.595
Utile o perdita a nuovo		615.149		615.149
Giroconto riserve libere/vincolate				-
Utilizzo riserve vincolate				-
Utile/Perdita di esercizio			114.801	114.801
Patrimonio netto 31.12.2024	1.124.658	5.912.724	114.801	7.152.183
Destinazione risultato 2024			- 114.801	- 114.801
Utile o perdita a nuovo vincolato				-
Utile o perdita a nuovo		114.801		114.801
Giroconto riserve libere/vincolate	25.962	- 25.962		-
Utilizzo riserve vincolate				-
Utile/Perdita di esercizio			- 614.139	- 614.139
Patrimonio netto 31.12.2025	1.150.620	6.001.563	- 614.139	6.538.044

8. FONDI PER RISCHI E ONERI

PASSIVO	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
B) FONDI PER RISCHI E ONERI				
3) Altri	-	-	-	
Totale	-	-	-	

La voce **B) FONDI PER RISCHI E ONERI** non contiene alcun importo.

9. TRATTAMENTO di FINE RAPPORTO di LAVORO SUBORDINATO

PASSIVO	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO di LAVORO SUBORDINATO	1.057.733	979.476	78.257	8%

Il Fondo trattamento fine rapporto rappresenta l'effettivo debito dell'Associazione verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2025 e conservato presso l'organizzazione.

Nella tabella seguente si espongono e si spiegano le movimentazioni intercorse nell'esercizio 2025:

Movimenti del Fondo TFR	IMPORTI	Descrizione Movimenti
Saldo al 31 DIC 2024	979.476 €	
(+) Accantonamenti	158.489 €	Rilevazione dell'accantonamento delle quote maturate nell'anno a favore dei dipendenti in forza al 31 DIC'25, rivalutate e al netto dell'imposta trattenuta (17%)
(-) Utilizzi	80.232 €	N.2 liquidazioni TFR per dipendenti cessionari/dimissionari + N.1 richiesta di Vers.TFR a Fondi di previdenza complementare + N.1 richiesta di Anticipo F/do TFR
Saldo al 31 DIC 2025	1.057.733 €	

10. I DEBITI

PASSIVO	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
D) DEBITI				
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	541.741	2.974.204	-2.432.463	-82%
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate	227.206	506.928	-279.722	-55%
7) Debiti verso fornitori	990.353	609.560	380.793	62%
9) Debiti tributari	50.988	86.652	-35.664	-41%
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	293.589	278.297	15.292	5%
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	404.901	352.481	52.420	15%
12) Altri debiti	220.595	25.204	195.392	775%
Totale	2.729.372	4.833.324	-2.103.953	-44%

La voce **4) Debiti verso enti della stessa rete associativa** è diminuita in modo molto significativo rispetto al 2024, in particolare per una tempistica diversa nel ricevimento e pagamento delle fatture relative al contributo *assessment*. La voce è composta come da tabella seguente al 31/12/25:

4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	IMPORTO (€)	Descrizione
Amnesty International LTD - SEGRETARIATO INT.LE (Assessment)	522.309	Fatture ricevute per calcolo dell'Assessment e non ancora saldate
Amnesty International LTD - SEGRETARIATO INT.LE (Altro)	4.543	Fatture/Note debito da saldare per costi di materiali e servizi addebitati per la partecipazione a meeting/iniziative internazionali
AMNESTY INTERNATIONAL OLANDA	14.889	Fattura ricevuta per i costi di partecipazione al meeting KRUTU tra i Direttori delle entità a livello globale e da liquidare
Totale	541.741	

Di seguito una tabella riepilogativa ed esplicativa degli importi che compongono la voce **5) Debiti per erogazioni liberali condizionate**, dove l'Associazione registra la ricezione e gestione dei contributi per progettualità ed iniziative specifiche, che possono essere in alcuni casi contributi pubblici e in altri contributi privati. Ove tali contributi originano proventi, per competenza nel conto economico dell'anno, sono esposti nelle voci della sezione **A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale** del Rendiconto Gestionale. I costi specifici relativi, sulla base dei quali sono definiti i proventi stessi - in base alla regolamentazione del co-finanziamento -, sono presenti all'interno delle più generiche voci che dettagliano la sezione **A) Costi e oneri di attività di interesse generale** del Rendiconto Gestionale.

5) Debiti per erogazioni liberali condizionate	IMPORTO (€)	Descrizione
DEB.v/Soggetti x PROG.DEDICATI	199.138	Si tratta di saldi di somme residue al 31/12/2025, da spendere ancora sui vari Progetti o da restituire ai co-finanziatori
DEB.v/COSPE x Prog.ACT	22.527	
Prog.EFFETTO FARFALLA	5.541	
Totale	227.206	

La movimentazione nel corso dell'anno della sottovoce Deb.v/Soggetti x PROG. DEDICATI è meglio illustrata nell'ulteriore tabella sottostante, che ha la funzione di rendere visibili anche gli incassi nell'anno da entità e persone che hanno supportato l'Associazione per uno specifico progetto o iniziativa, e i relativi utilizzi.

	Incassi / Sopravv. Attive	Utilizzi / Sopravv. Passive	
Saldo iniziale			448.699
Progetti STAND BY ME e STAND BY ME 2 - Partners	19.462	441.970	Tra gli incassi si considerano anche sopravvenienze attive, tra gli utilizzi anche sopravvenienze passive legate a minori/maggiori utilizzi rispetto all'iscritto in precedenza.
Progetti STAND BY ME - UCEBI		329	
Progetto PROMOTING YOUTH CIVIL SPACE - UCEBI		3.145	
Progetto SAFE SCHOOLS - Accademia dei Lincei	187.500	7.279	
Progetto AMNESTY KIDS - Grande donatore	25.000	25.217	
Progetto BE THERE - Grande donatore	22.963	22.963	
Campagna #IoLoChiedo - Azienda		3.584	
Saldo finale			199.138

La voce **7) Debiti verso fornitori** è riconducibile a debiti per acquisto di beni e servizi, oltre a debiti verso professionisti e collaboratori, al netto di possibili crediti per acconti e anticipi e a fatture da ricevere (queste ultime al netto di note credito da ricevere). I debiti verso fornitori sono correntemente gestiti entro pochi mesi dal loro sorgere. Si espone per maggiore dettaglio e trasparenza la tabella seguente:

7) Debiti verso fornitori	IMPORTO (€)
Anticipi a Fornitori	- 1.689
Note Credito da ricevere	- 21.044
Debiti v/Fornitori	584.016
Deb.v/Professionisti	17.273
Deb.v/Collaboratori occasionali	5.525
Fatture da ricevere	401.948
Deb.v/altri ETS e Organizzazioni	4.324
Totale	990.353

La voce **9) Debiti tributari** si riferisce alle ritenute fiscali sugli stipendi delle persone lavoratrici dipendenti e sui compensi delle persone lavoratrici collaboratori nell'Associazione, regolarmente versate il 16 gennaio 2026 e al saldo dell'imposta IRAP accantonata e calcolata come da normativa vigente, considerata al netto degli Acconti già versati per il 2025. Si espone per maggiore dettaglio e trasparenza la tabella seguente:

9) Debiti tributari	IMPORTO (€)
Erario c/IRES a debito	-
Erario c/IRAP a debito	16.946
Erario c/IRPEF Dip.+Collab.(Cod.1001)	24.019
Erario c/IRPEF x ADDIZ. REG.	1.958
Erario c/IRPEF x ADDIZ. COM.	747
IRPEF c/Dip.contratti cessati (Cod.1012)	322
Erario c/IRPEF x Imp.Riv.TFR (Cod.1713)	3.704
Erario c/RIT.d'ACC.to LAV.AUT.(Cod.1040)	3.292
Totale	50.988

La voce **10) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale** contiene i contributi previdenziali ed assistenziali sugli stipendi delle persone lavoratrici dipendenti e sui compensi delle persone lavoratrici collaboratori nell'Associazione regolarmente versati il 16 gennaio 2026, oltre a contributi da versare ai fondi dirigenti e ai fondi di previdenza integrativa.

Si espone per maggiore dettaglio e trasparenza la tabella seguente:

10) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	IMPORTO (€)
Debiti v/INPS	273.261
Debiti v/INAIL	1.079
Debiti v/Istituti previdenza pensionistica integrativa	11.874
Debiti v/Enti assistenza sanitaria integrativa	1.682
Debiti v/Enti per formazione terziario	607
Debiti v/Fondi Dirigenti	5.086
Totale	293.589

La voce **11) Debiti verso dipendenti e collaboratori** contiene principalmente debiti per Rimborsi spese da saldare al 31 dicembre 2025 presentati da persone lavoratrici e Ratei di Ferie, ROL e 14esima maturati e non goduti al 31 dicembre 2025. Si evidenzia che si è proceduto ad accantonare i Premi di risultato previsti al punto 7 del Contratto integrativo firmato la prima volta a gennaio 2019 e successivamente integrato con addendum firmati a novembre 2021 e a luglio 2022 e da ultimo rinnovato il 4 maggio 2023, poiché sono stati raggiunti gli obiettivi previsti nel contratto stesso.

Si espone per maggiore dettaglio e trasparenza la tabella seguente:

11) Debiti verso dipendenti e collaboratori	IMPORTO (€)
Deb.v/Personale STAFF x Rimborsi Spese	4.169
Dip. c/Accantonam.Ratei Ferie/ROL/14	210.607
Dip. c/Accantonam.Premi risultato	55.076
Collaboratori F2F c/Retribuzioni	134.969
Deb.v/Pers.x Dep.Cauz.(chiavette caffè)	80
Personale c/Arrotondamenti	-
Totale	404.901

Infine, la voce **12) Altri debiti** è aumentata in modo molto significativo nel 2025 per la registrazione della quota di nostra spettanza di due legati che è previsto di onorare nell'ambito di una nuova eredità accettata nel corso dell'anno. La voce comprende anche debiti per Rimborsi spese da saldare al 31 dicembre 2025 presentati da persone volontarie; debiti da versare per trattenute sindacali di persone lavoratrici dipendenti iscritte al Sindacato; oneri da ricevere e liberalità da restituire alla data del 31/12/25; il debito residuo da versare in rate mensili all'Istituto finanziario per la cessione del quinto dello stipendio.

Si espone per maggiore dettaglio e trasparenza la tabella seguente:

12) Altri debiti	IMPORTO (€)
Deb.v/Terzi VOLONTARI x Rimborsi Spese	9.724
Oneri da ricevere (Sede naz.+Articolaz.)	1.363
Rimborsi da ricevere (Sede naz.+Articolaz.)	-
Liberalità ricevute da restituire	532
Deb.v/SINDACATO x trattenute sindacali Dip.	2.857
Deb.v/Istituto finanziario x Cessione 1/5 Stip.Dip.	6.120
Deb.v/LEGATARI da Ered.	200.000
Totale	220.595

Si evidenziano debiti di durata superiore ai 5 anni dovuti alla rilevazione del totale della cessione del quinto dello stipendio che è contrapposto al Credito verso l'Istituto finanziario sempre per il totale; si tratta di importi versati con rate mensili che abbassano nel contempo ogni mese il credito (rata trattenuta alla persona lavoratrice) e il debito verso la Finanziaria (rata riversata con bonifico).

11. RATEI e RISCONTI PASSIVI

PASSIVO	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	8.543	1.708	6.835	400%

La voce rileva per la maggior parte integrazione di oneri per canoni e utenze di competenza 2025, ma che avranno la loro manifestazione finanziaria nel 2026.

12. PRINCIPALI COMPONENTI del RENDICONTO GESTIONALE

La lettura delle principali componenti del Rendiconto Gestionale consente la comprensione delle variazioni economiche più evidenti nel bilancio dell'organizzazione tra 2025 e 2024, ovvero l'aumento di costi e l'aumento di entrate, in particolar modo riguardanti l'attività d'interesse generale.

12.1 ONERI E COSTI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

ONERI E COSTI	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
A) COSTI E ONERI DI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE				
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci	90.019	127.320	-37.301	-29%
2) Servizi	4.127.452	4.061.563	65.888	2%
3) Godimento beni di terzi	61.992	80.680	-18.688	-23%
4) Personale	4.797.866	4.386.235	411.631	9%
5) Ammortamenti	367	277	90	32%
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-	
7) Oneri diversi di gestione	586.492	359.662	226.830	63%
8) Rimanenze iniziali	45.103	15.832	29.270	185%
11) Contributi a ETS o altre organizzazioni	19.063	19.050	13	0%
12) Contributi a altre strutture del	4.391.493	3.401.393	990.100	29%
Totale	14.119.845	12.452.013	1.667.832	13%

La sezione **A) Costi e oneri di attività di interesse generale**, per un totale di euro 14.119.845, contiene costi diretti e del personale impiegati nel lavoro di promozione e difesa dei diritti umani e nella sensibilizzazione della donazione e per la crescita dei fondi ricevuti, oltre che il contributo *assessment* versato alla rete associativa costituita dal Movimento globale. La sezione è aumentata in modo significativo (13%) rispetto al 2024, in particolare per il costo del personale, degli oneri diversi di gestione e del contributo al Movimento globale, sui quali si danno informazioni più specifiche di seguito.

La voce **2) Servizi** racchiude costi per servizi e consulenze di vario genere ed è rimasta sostanzialmente in linea rispetto al 2024, come meglio dettagliato nella tabella seguente.

2) Servizi	2025	2024
LIBERTÀ DI ESPRESSIONE E SPAZIO CIVICO	102.480	106.359
EGUAGLIANZA E NON DISCRIMINAZIONE	94.679	168.661
AREE FLESSIBILI DI LAVORO	39.062	41.898
MOBILITARE L'EDUCAZIONE AI DIRITTI UMANI	69.353	
NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO - CRESCITA IN DIMENSIONE E DIVERSITÀ	73.187	173.589
NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO - CRESCITA IN CAPACITÀ E PROFONDITÀ DI AZIONE	47.396	
NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO - CRESCITA IN POTERE E INFLUENZA	3.195	
LAVORO CONTINUATIVO PER I DIRITTI UMANI	143.688	233.919
SUPPORTO PROGRAMMATICO PER I DIRITTI UMANI	45.460	
LAVORO ABILITANTE PER I DIRITTI UMANI	20.870	20.340
CRESCITA DELLE RISORSE E DELLE ENTRATE	3.256.145	3.170.211
SUPPORT WORK		701
ATTIVITÀ	81.439	75.154
GOVERNANCE	3.454	
TERRITORIO	147.045	70.732
Totale complessivo	4.127.452	4.061.563

La voce **4) Personale** racchiude costi per stipendi di persone lavoratrici come dipendenti e compensi di persone lavoratrici come collaboratori coinvolti nell'attività di interesse generale, ha registrato un incremento del 9% rispetto all'esercizio precedente e ha riguardato i seguenti ambiti programmati e attività non programmate.

4) Personale	2025	2024
LIBERTÀ DI ESPRESSIONE E SPAZIO CIVICO	179.617	173.310
EGUAGLIANZA E NON DISCRIMINAZIONE	209.275	326.312
AREE FLESSIBILI DI LAVORO	152.638	123.221
SUPPORTO PROGRAMMATICO PER I DIRITTI UMANI	191.800	
MOBILITARE L'EDUCAZIONE AI DIRITTI UMANI	178.162	
NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO - CRESCITA IN DIMENSIONE E DIVERSITÀ	111.593	232.551
NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO - CRESCITA IN POTERE E INFLUENZA	46.397	
NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO - CRESCITA IN CAPACITÀ E PROFONDITÀ DI AZIONE	67.418	
LAVORO CONTINUATIVO PER I DIRITTI UMANI	239.425	437.534
LAVORO ABILITANTE PER I DIRITTI UMANI	44.071	15.271
CRESCITA DELLE RISORSE E DELLE ENTRATE	3.113.912	2.911.601
LAVORO ORGANIZZATIVO GOVERNANCE	33.062	
LAVORO ORGANIZZATIVO SUPPORTO E FUNZIONAMENTO	104.319	66.523
ATTIVITÀ	126.177	99.913
Totale complessivo	4.797.866	4.386.235

La voce **7) Oneri diversi di gestione** include costi diversi da quelli esposti nelle altre voci, come per esempio commissioni, diritti vari, sopravvenienze. Nel 2025 la voce ha registrato un incremento del 63% rispetto all'esercizio precedente, in particolare per il valore di due legati che l'Organizzazione sarà tenuta a versare nell'ambito degli adempimenti previsti per i co-eredi in una eredità accettata nell'anno.

La voce **12) Contributi a altre strutture del movimento internazionale** contiene il contributo *assessment* che annualmente le Sezioni economicamente auto-sufficienti inviano al Segretariato Internazionale di Amnesty International sito a Londra, per l'utilizzo ai fini della promozione e difesa dei diritti umani nel mondo.

Il contributo ha avuto un aumento molto significativo (29%), coerente con due elementi principali:

- la linea di crescita economica adottata da vari anni dalla nostra Organizzazione, che si evidenzia in entrate in aumento che concorrono al calcolo di tale contributo;
- la piena applicazione delle regole di calcolo per tale contributo, variate negli ultimi anni, tra cui un tetto massimo (*cap* del 35%) alla deducibilità degli oneri per la crescita dei fondi e l'aumento delle percentuali di tassazione applicate alle entrate della Sezione dopo le varie deduzioni.

Si ricorda, infatti, che -appena dopo la sua introduzione nel calcolo- la nostra Sezione aveva ottenuto un'esenzione dall'applicazione del *cap* del 35% negli anni 2023 e 2024, che non si è ripetuta nel 2025.

12.2 PROVENTI E RICAVI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

PROVENTI E RICAVI	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE				
1) Proventi da quote associative e apporti da fondatori	1.026.040	1.048.820	-22.780	-2%
4) Erogazioni liberali	14.665.070	13.517.582	1.147.488	8%
5) Proventi da 5 per mille	615.097	634.670	-19.572	-3%
6) Contributi da soggetti privati	166.621	117.063	49.557	42%
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-	-	-
8) Contributi da enti pubblici	89.256	150.965	-61.709	-41%
10) Altri ricavi, rendite e proventi	77.941	56.810	21.131	37%
11) Rimanenze finali	11.880	30.891	-19.011	-62%
12) Contributi da altre strutture del movimento internazionale	4.593	-	4.593	
Totale	16.656.498	15.556.801	1.099.696	7%

La sezione **A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale** per un totale di euro 16.656.498, è in crescita del 7% rispetto all'anno precedente ed è costituita in particolare da quote associative, erogazioni liberali, contributi 5 per 1000 e contributi da soggetti privati e enti pubblici.

La voce **1) Proventi da quote associative e apporti da fondatori** contiene la somma delle quote associative versate nel corso dell'esercizio all'Organizzazione secondo le fasce presentate nel paragrafo 2 di questo documento. Non sussistono apporti da fondatori. La voce ha registrato una diminuzione del -2% rispetto all'esercizio precedente e similmente sono diminuite in numero le persone associate tra i due anni.

La voce **4) Erogazioni liberali** contiene i fondi che sono fonte principale di sostenibilità economica per le attività dell'Organizzazione, ricevuti per la quasi totalità nell'ambito di lavoro Crescita delle risorse e delle entrate e derivanti per euro 13.413.606 da singoli donatori regolari e una tantum che decidono di supportare economicamente la mission e per euro 1.251.464 da donazioni da area lasciti.

La voce registra un incremento del 8% nel 2025 rispetto al 2024, principalmente legato all'andamento dei donatori regolari, tanto dei donatori esistenti che di quelli acquisiti nel corso dell'anno e dall'aumento delle entrate da lasciti ricevuti.

Il numero complessivo dei donatori registrati nel CRM dell'Associazione è passato da 99.502 al 31 dicembre 2024 a 104.756 (+5,3%) al 31 dicembre 2025, con una crescita indicativamente in linea con l'anno precedente (il 2024 aveva registrato un +5,6% rispetto al 2023). Tra questi, 26.759 sono donatori una tantum (26%) e 77.997 donatori regolari (74%).

L'area lasciti, per come esposta nei suoi risultati di sintesi nel paragrafo 19 di questo documento, nel 2025 ha prodotto i seguenti entrate e oneri, ritrovabili come segue nella presente sezione A) e nella successiva sezione D) del Rendiconto gestionale.

	ENTRATE	COSTI DIRETTI
A) Uscite da attività di interesse generale		270.752
2) Servizi		26.459
7) Oneri diversi di gestione		244.293
A) Entrate da attività di interesse generale	1.300.580	
10) Altri ricavi, rendite e proventi	49.116	
4) Erogazioni liberali	1.251.464	
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		46.368
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali		46.368
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	720	
4) Da altri beni patrimoniali	720	
TOTALI	1.301.300	317.120

L'Organizzazione ha ricevuto due nuove eredità nel corso dell'esercizio. Altre eredità ricevute negli esercizi precedenti inoltre hanno prodotto sia costi di gestione operativa ai fini della loro liquidazione complessiva, sia variazioni di valore (una plusvalenza da vendita su lascito vincolato e una svalutazione da perizia giurata su immobile). Di valore importante sono stati i legati di cui l'Associazione è risultata beneficiaria e sono state incassate anche polizze fuori asse ereditario.

La voce **5) Proventi da 5 per mille** include l'incasso del contributo 5 per 1000 2024 avvenuto in data 7 agosto 2025 per euro 615.097. Il decremento rispetto al contributo 5 per 1000 2023 è da ricondursi alla flessione del valore della quota media di erogazione per contribuente.

La voce **6) Contributi da soggetti privati** include contributi provenienti da persone singole per iniziative consolidate come le quote di partecipazione ai Summer Lab, i contributi di adesione al progetto Amnesty Kids per le scuole primarie e secondarie, l'offerta di pubblicazioni a contenuto educativo. La voce include anche contributi assegnati in co-finanziamento⁴ via bando all'Associazione da parte di entità giuridiche, come ad esempio enti religiosi o fondazioni, e donazioni 'modali' da singole persone private e aziende. Questi contributi nel 2025 sono stati ricevuti all'interno dei seguenti ambiti di lavoro, incluse attività delle articolazioni territoriali.

⁴ Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2025 di Amnesty Italia.

6) Contributi da soggetti privati	2025	2024
LIBERTÀ DI ESPRESSIONE E SPAZIO CIVICO	3.145	26.855
EGUAGLIANZA E NON DISCRIMINAZIONE	3.913	18.280
NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO	46.970	50.975
MOBILITARE L'EDUCAZIONE AI DIRITTI UMANI	38.584	20.169
LAVORO CONTINUATIVO PER I DIRITTI UMANI	69.208	
TERRITORIO	4.801	785
Totale complessivo	166.621	117.063

L'incremento del 42% della voce è da addursi in particolare all'organizzazione di iniziative speciali legate alle celebrazioni del cinquantesimo anniversario dell'Associazione.

La voce **8) Contributi da enti pubblici** contiene un contributo e un premio in co-finanziamento da parte di entità pubbliche⁵, assegnati per lo svolgimento di progetti di educazione e formazione ai diritti umani nell'ambito di lavoro Eguaglianza e non discriminazione; include anche sopravvenienze attive per chiusura di due progetti portati avanti negli anni precedenti dall'Associazione nel medesimo ambito di lavoro. La voce è risultata in diminuzione del -41% rispetto all'anno precedente, perché i co-finanziamenti relativi a bandi vinti in precedenza erano esauriti e l'Organizzazione ha avuto accesso a minori nuovi contributi.

12.3 ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

ONERI E COSTI	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %	PROVENTI E RICAVI	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
C) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI					C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI				
1) Oneri per raccolte fondi abituali	-	-	-	-	1) Oneri per raccolte fondi abituali	-	-	-	-
2) Oneri per raccolta fondi occasionali	172.485	97.887	74.598	76%	2) Proventi da raccolta fondi occasionali	196.779	194.781	1.997	1%
2bis) Costi del personale	27.393	-	27.393						
Totale	199.877	97.887	101.991	104%	Totale	196.779	194.781	1.997	1%

Per la nostra Associazione le attività di raccolta fondi rientranti nella definizione della normativa ETS sono le raccolte fondi occasionali durante i Momenti Gialli, eventi di una o più giornate in cui le persone volontarie offrono al pubblico oggettistica e raccolgono offerte e donazioni. Nel 2025 i Momenti Gialli si sono svolti in quattro appuntamenti su tutto il territorio nazionale: ad aprile, a maggio, a ottobre e a dicembre.

Nel Momento Giallo di maggio si è svolta una sperimentazione di raccolta fondi commerciale in occasione delle celebrazioni per il cinquantesimo anniversario, con l'organizzazione di un concerto a pagamento presso il Teatro dal Verme di Milano, e in quello di dicembre è stata ripetuta la campagna di Natale rivolta alle aziende, proponendo un oggetto a fronte di una donazione.

⁵ Per approfondimenti si veda il Bilancio Sociale 2025 di Amnesty Italia.

RENDICONTO della SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA di FONDI OCCASIONALE

REDATTO ai SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A),
del D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117 (c.d. CODICE del TERZO SETTORE)

Denominazione ETS: **AMNESTY INTERNATIONAL Sezione Italiana OdV**

C.F.: 03031110582

Sede: Via Ludovico di Savoia 2/B – 00185 ROMA

Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione: **MOMENTO GIALLO APRILE**

Durata della raccolta fondi: **7-13 APRILE 2025**

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	Importi in EURO
- liberalità monetarie	19.849
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
Totale a)	19.849
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	11.617
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	
Totale b)	11.617
Risultato della singola raccolta (a-b)	8.232

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione dell'iniziativa:

L'ETS Amnesty International Sezione Italiana ODV, dal 7 al 13 aprile ha posto in essere un'iniziativa denominata MOMENTO GIALLO APRILE.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di euro 19.849. Le elargizioni in danaro sono state ricevute in contanti, via bonifico o bollettino postale.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono stati di euro 11.617 per acquisto dell'oggettistica prodotta per l'occasione.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono 8.232 euro e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale: promozione e la tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici di ogni persona.

RENDICONTO della SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA di FONDI OCCASIONALE

REDATTO ai SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A),
del D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117 (c.d. CODICE del TERZO SETTORE)

Denominazione ETS: AMNESTY INTERNATIONAL Sezione Italiana OdV

C.F.: 03031110582

Sede: Via Goito, 39 – 00185 ROMA

Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione: **MOMENTO GIALLO MAGGIO**

Durata della raccolta fondi: **21-28 MAGGIO 2025**

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	Importi in EURO
- liberalità monetarie	511
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
Totale a)	511
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	
Totale b)	/
Risultato della singola raccolta (a-b)	511

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione dell'iniziativa:

L'ETS Amnesty International Sezione Italiana ODV, dal 21 al 28 maggio ha posto in essere un'iniziativa denominata MOMENTO GIALLO MAGGIO, in occasione del cinquantesimo anniversario dell'Associazione.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di euro 511. Le elargizioni in danaro sono state ricevute in contanti.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono stati pari a 0.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad euro 511 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale: promozione e la tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici di ogni persona.

RENDICONTO della SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA di FONDI OCCASIONALE
 REDATTO ai SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A),
 del D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117 (c.d. CODICE del TERZO SETTORE)

Denominazione ETS: **AMNESTY INTERNATIONAL Sezione Italiana OdV**

C.F.: 03031110582

Sede: Via Goito, 39 – 00185 ROMA

Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione: **CONCERTO PER I 50 ANNI DI AMNESTY ITALIA**

Durata della raccolta fondi: **25 MAGGIO 2025**

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	Importi in EURO
- liberalità monetarie	13.000
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
Totale a)	
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	
- oneri per acquisto servizi	48.708
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	3.679
- oneri promozionali per la raccolta	14.395
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	27.393
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	531
Totale b)	94.706
Risultato della singola raccolta (a-b)	-81.706

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione dell'iniziativa:

L'ETS Amnesty International Sezione Italiana ODV, domenica 25 maggio 2025 ha realizzato un'iniziativa di raccolta fondi commerciale organizzata denominata CONCERTO PER I 50 ANNI DI AMNESTY ITALIA, a Milano presso il Teatro dal Verme dietro acquisto di biglietto.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di euro 13.000 come controvalore per il biglietto di partecipazione. Le elargizioni in denaro sono state ricevute via bonifico. Sono state raccolte anche donazioni modali per 10.000 euro, dedicate a supportare le celebrazioni del cinquantesimo anniversario dell'Organizzazione, che data la loro natura non sono incluse nel presente rendiconto ma all'interno della voce A) Entrate da attività di interesse generale.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: euro 48.708 tra servizi di organizzazione dell'evento, stampa, assistenza tecnica e trasferte; euro 3.679 per servizi di noleggio e trasporto e affitto locali; euro 27.393 per lavoro dipendente; euro 14.395 per spese di promozione e euro 531 per altri oneri.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono inferiori a 0 e pari ad Euro -81.706.

RENDICONTO della SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA di FONDI OCCASIONALE

REDATTO ai SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A),
del D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117 (c.d. CODICE del TERZO SETTORE)

Denominazione ETS: AMNESTY INTERNATIONAL Sezione Italiana OdV

C.F.: 03031110582

Sede: Via Goito, 39 – 00185 ROMA

Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione: **MOMENTO GIALLO DICEMBRE**

Durata della raccolta fondi: **8-14 DICEMBRE 2025**

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	Importi in EURO
- liberalità monetarie	148.316
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	10.722
Totale a)	159.038
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	82.104
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	8.385
Totale b)	90.489
Risultato della singola raccolta (a-b)	68.549

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione dell'iniziativa:

L'ETS Amnesty International Sezione Italiana ODV, dall'8 al 14 dicembre ha posto in essere un'iniziativa denominata MOMENTO GIALLO DICEMBRE, in occasione del 47° Anniversario della dichiarazione universale dei diritti umani il 10 dicembre.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di euro 148.316. Le elargizioni in danaro sono state ricevute in contanti, via bonifico, con carta di credito e con bollettino postale. Sono stati mantenuti come rimanenze di magazzino a fine esercizio quantitativi di oggettistica per un valore complessivo di euro 10.722.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: euro 82.104 di acquisto oggettistica ed euro 8.385 per la maggior parte per il costo delle rimanenze di magazzino derivanti dall'anno precedente e per costi di commissioni bancarie.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad euro 68.549 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale: promozione e la tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici di ogni persona.

RENDICONTO della SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA di FONDI OCCASIONALE

REDATTO ai SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A),
del D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117 (c.d. CODICE del TERZO SETTORE)

Denominazione ETS: **AMNESTY INTERNATIONAL Sezione Italiana OdV**

C.F.: 03031110582

Sede: Via Goito, 39 – 00185 ROMA

Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione: **CAMPAGNA NATALE AZIENDE**

Durata della raccolta fondi: **DICEMBRE 2025**

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	Importi in EURO
- liberalità monetarie	4.381
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
Totale a)	4.381
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	2.319
- oneri per acquisto servizi	148
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	598
Totale b)	3.065
Risultato della singola raccolta (a-b)	1.316

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione dell'iniziativa:

L'ETS Amnesty International Sezione Italiana ODV, nel mese di dicembre ha realizzato un'iniziativa denominata CAMPAGNA NATALE AZIENDE.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di euro 4.381. Le elargizioni in denaro sono state ricevute via bonifico.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: euro 2.319 per acquisto oggettistica e materiali; euro 148 per servizi di stampa e trasporto; euro 598 per il costo delle rimanenze di magazzino derivanti dall'esercizio precedente.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad euro 1.316 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale: promozione e la tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici di ogni persona.

12.4 ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

ONERI E COSTI	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %	PROVENTI E RICAVI	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
D) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI					D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI				
1) Su rapporti bancari	5.430	4.210	1.220	29%	2) Da altri investimenti finanziari	67.932	-	67.932	-
4) Da altri beni patrimoniali	11.041	2.610	8.431	323%	3) Da patrimonio edilizio	-	-	-	-
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	46.368	-	-	-	4) Da altri beni patrimoniali	13.869	9.430	4.438	47%
6) Altri oneri	-	497	-497	-100%	5) Altri proventi	-	-	-	-
Totale	62.839	7.317	55.523	759%	Totale	81.801	9.430	72.370	767%

La voce **4) Da altri beni patrimoniali** è triplicata nel 2025 per gli oneri accessori portati a costo all'avvenuto rimborso della tranche minore di BTP acquistati nell'anno a titolo di investimento della liquidità libera da vincoli dell'Associazione e con scadenza novembre 2025.

La voce di oneri **5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali** riguarda l'avvenuta svalutazione di immobile e terreni ancora in possesso dell'Organizzazione nell'ambito di una eredità accettata nel 2016 e ancora in fase di completamento della liquidazione. L'Associazione ha richiesto una nuova relazione di stima, in particolare dato il prolungarsi dei tempi di vendita e i contestuali nuovi bisogni di sistemazione e manutenzione dell'immobile, ed ha di conseguenza rivisto il valore degli immobili a bilancio.

La voce di proventi e ricavi **2) Da altri investimenti finanziari** si popola nel 2025 per gli interessi attivi e il valore delle cedole ricavati dai titoli acquistati nel 2025 per investimento di parte della liquidità libera da vincoli.

La voce di proventi e ricavi **4) Da altri beni patrimoniali** contiene gli interessi attivi e il valore delle cedole ricavati dai titoli in possesso dell'Associazione per conservazione della liquidità vincolata o per motivazioni non legate ad investimenti finanziari, e incassi per fitti attivi derivanti da alcuni terreni ricevuti in eredità poiché locati; segue il dettaglio:

13.148	Cedole e interessi attivi BTP ITA (scad. MAG 2026 e OTT 2027)
1	Cedole n.1 azione ENI SpA detenuta per il diritto di partecipare all'Assemblea degli azionisti
720	Fitti attivi da terreni locati, inclusi in eredità sita in Biandrate
13.869	Totale

12.5 ONERI E COSTI DI ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE

ONERI E COSTI	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE				
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	23.369	20.178	3.190	16%
2) Servizi	965.871	938.270	27.600	3%
3) Godimento beni i terzi	518.043	478.410	39.633	8%
4) Personale	1.342.699	1.361.581	-18.882	-1%
5) Ammortamenti	70.805	41.675	29.130	70%
7) Altri oneri	20.722	62.024	-41.302	-67%
11) Contributi a ETS o altre organizzazioni	-	-	-	-
12) Contributi ad altre strutture del movimento internazionale	-	-	-	-
Totale	2.941.509	2.902.139	39.370	1%

La sezione **E) Costi e oneri di supporto generale** vede un totale di euro 2.941.509, costituito in particolare da costi per servizi, godimento beni di terzi e personale connessi agli ambiti di lavoro più organizzativi dell'Associazione e che offrono servizi trasversali e funzionali alle attività di interesse generale. La sezione nel 2025 ha un valore in linea con l'anno precedente.

La voce **2) Servizi** raccoglie costi così costituiti rispetto agli ambiti di lavoro:

2) Servizi	2025	2024
LAVORO ABILITANTE PER I DIRITTI UMANI	4.494	23.785
GOVERNANCE	66.143	159.864
LAVORO ORGANIZZATIVO GOVERNANCE	167.702	
LAVORO ORGANIZZATIVO SUPPORTO E FUNZIONAMENTO	37.036	95.734
ATTIVITÀ	690.496	232.611
		417.632
		8.644
Totale complessivo	965.871	938.270

Il valore della voce risulta in linea con il 2024 e al suo interno si rilevano alcuni ambiti con diminuzioni e altri con aumenti nel 2025. Un aumento ha riguardato in particolare l'ambito Lavoro organizzativo governance ed è dipeso da:

- la centralizzazione dei costi per la partecipazione dei soci delegati all'Assemblea Generale annuale, avvenuta nel 2025 anche per i costi di trasporto (ne deriva che tali costi non sono più riclassificati nella sezione A) Attività di interesse generale)
- la realizzazione nel 2025 di celebrazioni per il cinquantesimo anniversario dell'Associazione che hanno aumentato le giornate di partecipazione, avendo coinciso con lo svolgimento dell'Assemblea Generale.

I restanti ambiti mostrano invece costi in diminuzione nel 2025.

La voce **3) Godimento beni di terzi** è composta per la maggior parte dal costo del fitto passivo della sede sociale sita in Via Goito, 39 a Roma e da canoni di noleggio operativo per macchine d'ufficio o uso di software per l'attività dell'Associazione. L'aumento dell'8% della voce rispetto al 2024 è stata causata principalmente dall'applicazione verso metà anno di aumenti ISTAT previsti dalla normativa al canone di affitto.

La voce **4) Personale** racchiude costi per stipendi e compensi di persone lavoratrici che hanno operato nei seguenti ambiti di lavoro:

4) Personale	2025	2024
SUPPORTO PROGRAMMATICO PER I DIRITTI UMANI	53.117	-
LAVORO ABILITANTE PER I DIRITTI UMANI	161.519	151.397
LAVORO ORGANIZZATIVO SUPPORTO E FUNZIONAMENTO	123.680	297.802
LAVORO ORGANIZZATIVO GOVERNANCE	56.669	69.649
ATTIVITÀ	947.714	577.164
		187.171
		78.397
Totale complessivo	1.342.699	1.361.581

12.6 PROVENTI E RICAVI DI ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE

PROVENTI E RICAVI	2025	2024	Variazione assoluta	Variazione in %
E) PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE				
2) Altre entrate di supporto generale	4.576	26.308	-21.732	-83%
Totale	4.576	26.308	-21.732	-83%

La voce **2) Altre entrate di supporto generale** contiene un rimborso da assicurazione, sopravvenienze attive, differenze positive su cambi, arrotondamenti attivi intercorsi nell'anno. La voce è in significativa diminuzione rispetto all'anno precedente, soprattutto per l'assenza di due tipologie di proventi: l'*aiuto de minimis* (o di Stato) del credito d'imposta per investimenti pubblicitari (c.d. BONUS PUBBLICITA') e rimborsi da fondi di formazione professionale finanziata.

13. ATTIVITA' DIVERSE

Amnesty Italia non svolge attività diverse ai sensi dell'art.6 del Codice del Terzo Settore.

14. NATURA delle EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Le erogazioni liberali sono promosse e sollecitate dall'Associazione con campagne di acquisizione di nuovi donatori e di fidelizzazione nel corso del tempo di donatori esistenti, attraverso tecniche basate sul contatto e la relazione, sia con l'invio di materiale cartaceo che digitale, orientate a specifici target di persone.

L'Associazione è beneficiaria anche di lasciti, sia in forma solo finanziaria (legati) sia in forma di proprietà di beni mobili e immobili secondo l'asse ereditario (eredità). In questo secondo caso, il lascito viene gestito e curato con il fine della vendita. Anche le donazioni testamentarie sono promosse dall'Associazione con campagne di promozione.

15. I DATI SUL PERSONALE

Il costo del personale ha un'incidenza complessiva pari ad euro 6.167.957.

Di seguito è esposta la costituzione delle voci relative al costo del personale nello schema di Rendiconto Gestionale.

A) COSTI E ONERI DI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	
4) Personale	4.797.866
C) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI	
2bis) Costi del personale	27.393
E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE	
4) Personale	1.342.699

Il prospetto seguente offre una diversa rappresentazione, in termini di numero medio di persone con contratto di lavoro, ripartite per categorie, e il relativo costo azienda:

	PERSONE LAVORATRICI DIPENDENTI (incl. Risorse Interinali)	PERSONE LAVORATRICI COLLABORATORI SEDE	PERSONE LAVORATRICI TIROCINI	PERSONE LAVORATRICI COLLABORATORI PROGRAMMI IN HOUSE CRESCITA FONDI
MEDIA	72,8	6,4	2,3	90,7
COSTO del PERSONALE	3.786.213 €	167.926 €	22.000 €	2.191.818 €

La tabella seguente dettaglia le voci specifiche che compongono il costo del personale dell'anno 2025, con un confronto espositivo con i dati del 2024 e relativa variazione assoluta:

Descrizione	Importi (€) 2025	Importi (€) 2024	Variazione assoluta
STIPENDI LORDI DIPENDENTI	2.658.293	2.466.563	191.730
COMPENSI LORDI COLLABORAZIONI	1.910.742	1.721.951	188.791
ONERI PREVIDENZIALI ed ASSISTENZIALI (contr.INPS/INPGI)	1.230.068	1.127.876	102.193
CONTRIBUTI PREMI INAIL	23.359	22.397	962
CONTRIB.PREVIDENZA INTEGR. (Fon.Te.+Allianz)	40.542	34.328	6.214
CONTRIB.ASSISTENZA SANITARIA INTEGR.(F/do EST+SANIMPRESA)	22.308	17.386	4.922
CONTRIBUTI ALTRI ENTI (x QUADRI e DIRIGENTI + EBIT)	24.258	23.152	1.106
ACCANTONAMENTO T.F.R.	168.758	161.252	7.506
ACCANTONAMENTO RATEI FERIE/PERMESSI/14^	18.896	65.400	-46.505
ACCANTONAMENTO PREMI di RISULTATO	55.076	32.845	22.231
INDENNITA' di TRASFERITA	15.013	74.647	-59.634
RISORSA INTERINALE	0	0	0
ARROTONDAMENTI E SOPRAVVIVENIENZE E SANZIONI	645	20	624
Tot.COSTO del PERSONALE	6.167.957	5.747.816	420.141

Si rimanda al Bilancio Sociale 2025 di Amnesty Italia per l'esposizione della differenza retributiva tra lavoratori dipendenti rientrante nel rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

Per completezza di illustrazione, si ricorda che non si rilevano oneri per compensi ai componenti degli organi di amministrazione e controllo (Comitato Direttivo, Collegio Sindacale), né degli altri organi nazionali, in quanto essi svolgono la propria attività a titolo gratuito e ricevono solamente dei rimborsi nel caso in cui sostengano spese vive (viaggi, vitto ed alloggio) principalmente per effettuare le riunioni di organo.

Si precisa anche che il corrispettivo spettante alla società di revisione per l'anno 2025 è stato di euro 15.860, in linea rispetto al 2024.

16. PARTI CORRELATE

Amnesty Italia è parte di un Movimento globale, le cui strutture e sezioni, incluso il Segretariato Internazionale, non sono da intendersi come parti correlate, ma come appartenenti alla stessa rete, intesa con confini internazionali e non solo nazionali.

Fondazione Amnesty International, invece, in virtù dei suoi obiettivi statuari di supporto alla mission di Amnesty Italia è da ritenersi parte correlata.

17. PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Non sono presenti elementi patrimoniali e finanziari e componenti economiche inerenti patrimoni destinati a uno specifico affare di cui all'art.10 del D.Lgs. n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

18. LA PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO

Essendo il risultato finale dell'esercizio 2025 una perdita, non vi è una proposta di destinazione dell'avanzo a questa Assemblea Generale, ma la perdita sarà coperta con utilizzo delle riserve libere.

Disavanzo d'esercizio al 31/12/2025	€ -614.139
a Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	
a Riserve di utili o risultato a nuovo	€ -614.139

Si informa contestualmente che il Comitato Direttivo, nella sua riunione del 14-15 marzo 2026, sulla base dei risultati economici dell'area lasciati nel 2025 e della consueta relazione di aggiornamento legale sui rischi in seno a tale area, con la decisione 04/09/XL/2026 ha destinato a riserve vincolate il risultato economico derivato dall'accettazione nel 2025 delle due nuove eredità.

Non vi sono proposte di svincolo di riserve con anzianità superiori ai 10 anni e non già svincolate negli anni successivi.

Si ricorda che -ove presenti- le proposte di destinazione dell'avanzo di esercizio, decise dal Comitato Direttivo e presentate all'Assemblea Generale, riscontrano un approccio di tutela del patrimonio da parte dell'Organizzazione, che sceglie se vincolare alcune delle eredità ricevute, in virtù del generico rischio legale di rivalsa decennale derivante dalla normativa e valuta di anno in anno – allo scadere dell'anzianità decennale delle singole eredità – di effettuare degli svincoli che aumentino di riflesso il patrimonio libero (l'ultimo svincolo risale al Bilancio d'esercizio 2020).

ILLUSTRAZIONE dell'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO dell'ENTE e delle MODALITA' di PERSEGUIMENTO delle FINALITA' STATUTARIE

19. L'ANDAMENTO E L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

	BILANCIO 2025	BILANCIO 2024	variazioni 2025/2024
ENTRATE	16.939.652	15.787.321	1.152.332
ENTRATE ORDINARIO	15.423.160	14.357.083	1.066.078
ENTRATE LASCITI	1.301.300	1.213.330	87.970
ENTRATE ARTICOLAZIONI	215.192	216.908	-1.716
COSTI	17.553.791	15.672.519	1.881.272
COSTI ORDINARIO	16.923.479	15.325.235	1.598.244
COSTI LASCITI	317.120	63.509	253.612
COSTI ARTICOLAZIONI	313.192	283.775	29.416
RISULTATO FINALE	-614.139	114.801	-728.940
RISULTATO ORDINARIO	-1.500.319	-968.152	-532.166
RISULTATO LASCITI	984.180	1.149.821	-165.641
RISULTATO ARTICOLAZIONI	-98.000	-66.867	-31.133

Il risultato finale dell'esercizio 2025 è negativo per **Euro -614.139**, in decremento rispetto ai risultati degli ultimi anni, che sono passati da forti avanzi nel 2023 e 2022 a un lieve surplus nel 2024.

A livello analitico il conto economico dell'Associazione si distingue in tre componenti macroscopiche: l'area ordinaria che include la quasi totalità delle fattispecie di costi ed entrate della sede nazionale, l'area lasciti che è specifica per i costi e le entrate prodotti dai lasciti ricevuti e l'area articolazioni che racchiude costi ed entrate originate dalle articolazioni territoriali in cui sono organizzate le persone volontarie che operano localmente.

Delle tre aree, sono risultate in perdita l'area ordinaria e l'area articolazioni, entrambe con un peggioramento rispetto al 2024, mentre come di consueto l'area lasciti ha compensato con un risultato significativamente positivo, seppure in peggioramento rispetto all'anno precedente.

Focalizzandosi sull'**area ordinaria**, le entrate hanno mantenuto anche nel 2025 una importante tendenza di crescita ed hanno costituito la quasi totalità dell'incremento avuto dalle entrate totali, con un aumento in termini assoluti rispetto al 2024 molto maggiore rispetto alla stessa voce messa a confronto per i due anni precedenti. Queste sono principalmente le entrate derivanti dal lavoro portato avanti dall'Organizzazione per la crescita dei fondi.

I costi dell'area ordinaria hanno mantenuto una tendenza complessiva in crescita, ma con una incidenza diversa al loro interno di alcune componenti macroscopiche rispetto agli anni precedenti. Nel 2025 infatti il principale costo aumentato, e in misura molto rilevante, è stato quello del contributo *assessment*, per il pieno effetto delle scelte internazionali sul suo calcolo e in assenza dell'esenzione dall'applicazione del *cap*⁶ (tetto massimo alla deducibilità) ai costi per la crescita dei fondi. Tra i costi sono poi risultati in aumento i costi diretti del mix di azioni per la crescita dei fondi e i costi del personale, mentre si sono mantenuti vicini ai livelli del 2024 i costi diretti degli ambiti di lavoro per i diritti umani, organizzativo e della governance considerati nel loro insieme. Queste variazioni rispecchiano i principali elementi alla base del lavoro di previsione economica pluriennale ripristinato a fine 2024, cui si fa accenno di seguito in questo paragrafo.

Il risultato finale in disavanzo mostra anche per il 2025 un non pieno equilibrio della gestione economica in questa area, in coerenza con i due anni successivi 2026 e 2027 per cui l'Organizzazione prevede risultati finali in deficit che tendono gradualmente al pareggio.

⁶ Si veda per maggiori informazioni il paragrafo 12.1 di questa Relazione alla voce 12).

Lo **Stato Patrimoniale** è il complesso di componenti attive e passive che in parte si sono pienamente manifestate finanziariamente e in parte ancora no. Nel 2025 ha una dimensione (valore del totale attivo e totale passivo) inferiore rispetto all'anno precedente, in virtù dell'evoluzione di tali componenti.

L'attivo dello Stato Patrimoniale è composto soprattutto da componenti liquide, come effetto della progressiva realizzazione in termini finanziari delle parti più immobilizzate, al netto delle immobilizzazioni finanziarie che sono aumentate ad euro 3.283.481 per migliore conservazione e investimento di parte della liquidità libera da vincoli. La liquidità dell'Associazione è minore dell'anno precedente, ma rimane alta e conservata tra casse e banche per un totale di euro 6.928.528; le restanti voci dell'attivo quali crediti, rimanenze da lasciti e attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni mostrano un complessivo mantenimento del valore rispetto al 2024.

Il passivo dello Stato Patrimoniale vede una diminuzione importante dei debiti, in particolare nei confronti della rete associativa e connessi alle erogazioni liberali condizionate per il progressivo pagamento delle tranche spettanti a partner di progetti co-finanziati che sono stati completati.

Il **patrimonio** dell'Associazione al 31 dicembre 2025 è composto da Patrimonio libero per euro 6.001.484, in lieve aumento per l'effetto della destinazione libera del risultato d'esercizio 2024. Il patrimonio vincolato ammonta a euro 1.150.700, in linea con l'anno precedente.

La fotografia dello Stato Patrimoniale, dunque, mostra componenti più disponibili di valore alto e altre meno immediatamente disponibili con importi minori e in progressiva riduzione negli anni.

L'evoluzione prevedibile della gestione è delineata da uno scenario economico pluriennale adottato dall'Associazione a fine 2024 per gli anni 2025-2027 e dalla recente evoluzione dal proprio budget annuale ad una previsione economica biennale (Piano delle Risorse Pluriennali 2026-2027 approvato a dicembre 2025).

La prospettiva è ancora per il 2026 e 2027 di utilizzo, gradualmente più ridotto, delle riserve libere dell'Organizzazione, al fine di consentire di realizzare i seguenti principali pilastri:

- un ritmo dell'investimento nella crescita dei fondi che mantenga aumenti nelle entrate con correlati aumenti nei costi più gradualmente rispetto al passato e che realizzi l'ulteriore diversificazione delle fonti di raccolta fondi, anche grazie all'accelerazione resa possibile dall'ottenimento del contributo a fondo perduto FIF dal movimento globale per l'espansione dell'area a più alto ritorno dell'investimento (grandi donatori e lasciti).
- un mantenimento razionalizzato dell'investimento nel lavoro per i diritti umani;
- una razionalizzazione generalizzata dei costi diretti;
- un contenimento dei costi strutturali.

Il **Piano delle Risorse Pluriennali 2026-2027** prevede quindi entrate totali, tra area ordinaria e area lasciti, per 16,9 milioni di euro nel 2026 e di 18 milioni di euro nel 2027.

I costi totali previsti sono di 17,5 milioni di euro nel 2026 e 18,2 milioni di euro nel 2027.

Il PRP 2026-2027 è stato approvato con un risultato finale in disavanzo per circa 600.000 euro nel 2026 e per circa 180.000 euro nel 2027.

20. MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con particolare riferimento alle attività di interesse generale, sono rappresentate per il 2025 nella seguente riclassificazione in chiave analitica dei costi e delle entrate (€) degli ambiti di lavoro rientranti nella **sezione A) dello schema di Rendiconto Gestionale**:

A) Uscite da attività di interesse generale		A) Entrate da attività di interesse generale	
LIBERTÀ DI ESPRESSIONE E SPAZIO CIVICO	286.943	LIBERTÀ DI ESPRESSIONE E SPAZIO CIVICO	3.145
EGUAGLIANZA E NON DISCRIMINAZIONE	379.793	EGUAGLIANZA E NON DISCRIMINAZIONE	93.168
AREE FLESSIBILI DI LAVORO	202.379		
MOBILITARE L'EDUCAZIONE AI DIRITTI UMANI	254.321	MOBILITARE L'EDUCAZIONE AI DIRITTI UMANI	38.632
NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO - CRESCITA IN DIMENSIONE E DIVERSITÀ	192.327	NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO - CRESCITA IN DIMENSIONE E DIVERSITÀ	46.970
NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO - CRESCITA IN CAPACITÀ E PROFONDITÀ DI AZIONE	123.706		
NATURA PEOPLE POWER DEL MOVIMENTO - CRESCITA IN POTERE E INFLUENZA	49.647		
SUPPORTO PROGRAMMATICO PER I DIRITTI UMANI	237.520		
LAVORO CONTINUATIVO PER I DIRITTI UMANI	408.074	LAVORO CONTINUATIVO PER I DIRITTI UMANI	69.990
LAVORO ABILITANTE PER I DIRITTI UMANI	64.941		
CRESCITA DELLE RISORSE E DELLE ENTRATE	6.934.466	CRESCITA DELLE RISORSE E DELLE ENTRATE	16.356.918
LAVORO ORGANIZZATIVO GOVERNANCE	36.516		
LAVORO ORGANIZZATIVO SUPPORTO E FUNZIONAMENTO	104.319		
ATTIVITÀ	243.201	ATTIVITÀ	11.880
INTERCOMPANY	4.391.243		
TERRITORIO	210.449	TERRITORIO	35.794
Totale complessivo	14.119.845	Totale complessivo	16.656.498

Per maggiore completezza di rappresentazione in chiave analitica del Bilancio d'esercizio 2025, si veda l'Allegato 1 'Bilancio analitico 2025' a questa relazione.

21. ALTRI FATTI RILEVANTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DI ESERCIZIO

Si rileva come importante fatto avvenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio 2025 la conferma che non sarà applicata dal Segretariato Internazionale alla nostra sezione l'esenzione dal tetto di deducibilità degli investimenti nelle azioni di crescita dei fondi raccolti nell'anno 2026. Il tetto percentuale del 35% continuerà dunque ad essere pienamente applicato.

A effetto significativo sui costi anche la risoluzione completata il 26 marzo 2026 del contratto di affitto per la sede nazionale presso via Goito 39 – Roma e il trasferimento degli uffici nello spazio di lavoro Spazio M3 presso via Lodovico di Savoia 2/B – Roma, con conseguente riduzione dei costi fissi mensili per l'affitto e la gestione della sede.

Per l'area lasciati, si registrano due importanti fatti successivi alla chiusura dell'esercizio:

- la ricezione di due offerte di acquisto per l'immobile rimanente e i terreni di eredità accettata nel 2016;
- la notizia che, in seguito a errore della banca interessata, le sussistenze di conto corrente e titoli di una delle due nuove eredità accettate nel 2025 risultano non capienti rispetto a quanto inventariato; sono in corso le verifiche del caso per comprendere l'effettivo effetto economico per la nostra Associazione.

ALLEGATO 1

BILANCIO ANALITICO 2025						
RIEPILOGO GENERALE						
	BUDGET 2025	REV.1 BUDGET 2025	BILANCIO 2025	BILANCIO 2024	<i>variazioni BILANCIO/REV. 1 BUDGET</i>	<i>variazioni 2025/2024</i>
ENTRATE	15.346.959	15.716.251	16.939.652	15.787.321	1.223.401	1.152.332
ENTRATE ORDINARIO	14.556.959	14.926.251	15.423.160	14.357.083	496.909	1.066.078
Entrate da RF	12.631.056	13.106.286	13.502.008	12.427.286	395.722	1.074.722
Entrate da RF (acquisizione)	1.461.303	1.407.878	1.484.875	1.503.854	76.997	-18.979
Entrate da Corporate	100.000	95.045	69.244	69.192	-25.801	52
Entrate da Fondi Pubblici - Modali		24.042	89.256	149.440	65.214	-60.185
Entrate da Fondazioni, altri Enti, grandi donatori - Modali	160.000	125.000	106.075	83.417	-18.925	22.657
Entrate da altro	204.600	168.000	171.704	123.893	3.704	47.811
ENTRATE LASCITI	790.000	790.000	1.301.300	1.213.330	511.300	87.970
ENTRATE ARTICOLAZIONI			215.192	216.908	215.192	-1.716
COSTI	17.023.572	17.412.152	17.553.791	15.672.519	141.639	1.881.272
COSTI ORDINARIO	16.923.572	17.287.152	16.923.479	15.325.235	-363.673	1.598.244
Costi diretti da Progetti e Attività correnti Lavoro Diritti umani e Organizzativo	1.257.166	1.284.897	1.133.384	1.142.872	-151.513	-9.487
Costi diretti da Progetti con Fondi Pubblici		12.650	69.274	85.168	56.624	-15.894
Costi diretti da Progetti con Fondazioni, altri Enti, grandi donatori - Modali	73.438	55.938	39.527	60.384	-16.411	-20.857
Costi diretti da Lavoro Crescita delle risorse e delle entrate	1.251.351	1.276.694	1.157.441	1.225.367	-119.253	-67.926
Costi diretti da Lavoro Crescita delle risorse e delle entrate (acquisizione)	4.630.167	4.931.507	4.683.706	4.347.494	-247.801	336.212
Costi Personale	4.124.607	4.064.085	3.921.064	3.614.142	-143.021	306.922
Costi diretti da Attività Strutturali	1.202.119	1.192.256	1.256.659	1.211.841	64.403	44.818
Costi personale da Attività straordinarie				75.967	0	-75.967
Costi diretti da Attività Straordinarie	68.600	22.460	2.744	18.049	-19.716	-15.305
Costi Intercompany	4.051.624	4.150.165	4.391.243	3.382.060	241.078	1.009.183
Governance	264.500	296.500	268.436	161.891	-28.064	106.545
COSTI LASCITI	100.000	125.000	317.120	63.509	192.120	253.612
COSTI ARTICOLAZIONI			313.192	283.775	313.192	29.416
RISULTATO FINALE	-1.676.613	-1.695.901	-614.139	114.801	1.081.762	-728.940
RISULTATO ORDINARIO	-2.366.613	-2.360.901	-1.500.319	-968.152	860.582	-532.166
RISULTATO LASCITI	690.000	665.000	984.180	1.149.821	319.180	-165.641
RISULTATO ARTICOLAZIONI	0	0	-98.000	-66.867	-98.000	-31.133

RELAZIONE di MISSIONE al Bilancio d'esercizio 2025 di Amnesty International Sezione Italiana OdV

	COSTI DIRETTI			COSTI PERSONALE			ENTRATE/CONTRIBUTI		
	Bdg Rev.1	Bdg Rev.0	Bilancio 2025	Bdg Rev.1	Bdg Rev.0	Bilancio 2025	Bdg Rev.1	Bdg Rev.0	Bilancio 2025
PROGETTI POA 2025	7.477.442	7.067.679	7.228.128	3.049.831	3.134.542	2.904.748	15.621.251	15.252.959	16.626.924
Quadro strategico globale e regionale per i diritti umani	6.911.201	6.524.918	6.692.735	1.967.399	2.014.241	1.869.694	15.542.251	15.116.359	16.543.934
Priorità globali e regionali	257.150	244.500	277.844	420.279	412.197	388.892	24.042	-	96.314
HRD Fellowship protective programme	48.000	58.000	43.225	47.312	57.004	39.115	-	-	-
Spazi di libertà e sicurezza	72.000	68.000	57.332	121.532	127.876	120.721	-	-	-
Write 4 rights	12.000	12.000	3.015	20.856	20.432	19.782	-	-	-
Educational Youth Forum - Promoting youth civil space			3.753						3.145
Act	1.650		738	6.881		2.301	7.678		3.039
Contrasto all'odio e alla discriminazione	41.500	35.500	44.287	61.404	61.275	55.631	-	-	-
Cultura del consenso e diritti di genere	6.500	6.500	8.285	15.049	14.953	14.748	-	-	3.584
Giustizia climatica e diritti umani	6.000	6.000	5.577	28.016	27.782	26.188	-	-	-
Proteggere i diritti di rifugiati, migranti e persone con background migratorio	50.000	50.000	39.570	80.062	79.675	76.076	-	-	-
Proteggere il diritto all'aborto	8.500	8.500	3.526	23.357	23.201	22.356	-	-	-
Safe Schools	11.000			15.811		11.976	16.364		7.279
Stand By Me 1.0			22.117						31.782
Stand By Me 2.0			46.419						47.485
Aree flessibili di lavoro	59.000	59.000	49.742	157.829	163.090	152.638	-	-	-
Analisi della situazione dei diritti umani in Italia	6.000	6.000	3.819	24.961	24.746	24.149	-	-	-
Campagne tattiche e risposta alle crisi	44.000	44.000	38.297	95.848	101.578	92.282	-	-	-
No alla pena di morte	3.000	3.000	3.005	9.968	9.934	9.818	-	-	-
Rafforzamento normativa nazionale in materia di diritti umani	6.000	6.000	4.620	27.053	26.832	26.389	-	-	-
Capacità chiave	73.000	73.000	76.159	184.605	190.808	178.162	7.000	7.000	38.632
Amnesty kids	39.000	39.000	46.724	51.294	54.705	46.161	6.500	6.500	36.336
Educare ai diritti umani in ambito formale	7.000	7.000	7.016	38.348	58.110	40.743	-	-	-
Educare ai diritti umani in ambito non formale	8.000	8.000	4.558	39.337	24.008	37.592	-	-	-
Formazione permanente attraverso l'edu	5.000	5.000	4.263	25.505	24.008	24.966	-	-	-
Risorse per l'educazione ai diritti umani	14.000	14.000	13.598	30.121	29.978	28.700	500	500	2.296
Natura people power del movimento	179.510	178.000	140.272	247.153	250.163	225.408	37.000	37.000	46.970
Acquisizione di nuove persone attiviste	24.510	23.000	17.264	65.242	66.605	62.336	-	-	-
Campi di attivazione	60.000	60.000	63.469	51.557	53.089	49.257	37.000	37.000	46.970
Scuola dell'attivismo	85.000	85.000	56.288	70.808	73.848	67.418	-	-	-
People power attraverso l'attivismo specializzato	4.000	4.000	1.486	32.632	29.691	21.654	-	-	-
Persone giovani attiviste	6.000	6.000	1.765	26.913	26.930	24.742	-	-	-
Crescita delle risorse e delle entrate	6.342.541	5.970.418	6.148.719	957.533	997.983	924.594	15.474.209	15.072.359	16.362.019
Acquisizione nuovi donatori e supporters	4.931.507	4.630.167	4.683.706	495.929	564.860	472.981	1.407.878	1.461.303	1.484.875
Attività ad alto ROI: campagna 5x1000	100.000	100.000	99.971	26.977	28.764	26.742	615.097	620.000	615.097
Attività ad alto ROI: campagna lasciti	260.000	185.000	452.081	45.937	45.939	43.342	790.000	790.000	1.301.300
Attività ad alto ROI: grandi donatori	44.000	48.000	12.466	131.506	123.659	126.015	505.485	505.000	417.842
Fidelizzazione e sviluppo donatori	1.007.034	1.007.251	900.494	257.183	234.760	255.513	12.155.749	11.696.056	12.542.905
Lavoro continuativo per i diritti umani	244.385	263.805	235.962	280.126	263.145	266.818	79.000	136.600	82.990
50° anniversario AI Italia	85.120	104.540	91.731	135.650	119.567	131.557	77.400	135.000	82.208
Arte cultura e sport e diritti umani	39.265	39.265	37.178	97.685	97.305	91.439	-	-	-
Attività editoriali	120.000	120.000	107.053	46.791	46.273	43.822	1.600	1.600	782
Supporto programmatico per i diritti umani	51.900	51.900	45.720	240.422	238.648	244.917	-	-	-
Comunicazione digitale	30.000	30.000	29.528	97.298	94.111	95.662	-	-	-
Presenza e posizionamento sui media tradizionali di Amnesty Italia	8.600	8.600	4.953	36.918	34.947	34.983	-	-	-
Progettazione per i diritti umani	12.500	12.500	11.239	62.785	66.388	64.148	-	-	-
Verso una sezione più inclusiva, diversa, equa e accessibile	800	800		43.420	43.202	50.124	-	-	-
Lavoro abilitante per i diritti umani	52.000	46.000	27.200	211.059	219.803	205.589	-	-	-
Ciclo di programmazione integrata e rendicontazione sociale	52.000	46.000	27.200	211.059	219.803	205.589	-	-	-

RELAZIONE di MISSIONE al Bilancio d'esercizio 2025 di Amnesty International Sezione Italiana OdV

	COSTI DIRETTI			COSTI PERSONALE			ENTRATE/CONTRIBUTI		
	Bdg Rev.1	Bdg Rev.0	Bilancio 2025	Bdg Rev.1	Bdg Rev.0	Bilancio 2025	Bdg Rev.1	Bdg Rev.0	Bilancio 2025
Lavoro organizzativo	217.956	181.056	226.510	350.825	398.705	317.730	-	-	-
Supporto e funzionamento	41.956	50.056	37.082	254.947	299.854	227.999	-	-	-
Analisi del rischio	20.000	20.000	21.521	48.635	51.610	36.955	-	-	-
Area riservata	-	-	-	45.439	46.807	40.690	-	-	-
Gestione del cambiamento	11.956	11.956	8.540	14.713	14.919	14.807	-	-	-
Sviluppo CRM e strumenti di analisi	3.000	11.100	-	113.635	156.689	104.319	-	-	-
Verso una cultura organizzativa orientata al benessere e all'innovazione	7.000	7.000	7.021	32.526	29.829	31.227	-	-	-
Governance	176.000	131.000	189.428	95.877	98.851	89.731	-	-	-
Processi interni della governance	171.000	126.000	185.974	61.638	64.170	56.669	-	-	-
Supporto e sviluppo mirato dei territori	5.000	5.000	3.454	34.239	34.681	33.062	-	-	-
GOVERNANCE	110.500	118.500	68.259	-	-	-	-	-	-
Coordinamenti	12.000	12.000	2.014	-	-	-	-	-	-
Fondi	50.000	50.000	19.107	-	-	-	-	-	-
Organi nazionali	48.500	56.500	47.138	-	-	-	-	-	-
ATTIVITÀ	1.609.960	1.661.162	1.631.905	1.014.254	990.065	1.016.316	95.000	94.000	97.536
Attività correnti	395.244	390.443	358.053	681.730	674.033	679.454	65.000	-	84.521
Attività ricorrenti	-	-	14.449	-	-	-	-	-	-
Attività straordinarie	22.460	68.600	2.744	-	-	-	-	-	1.007
Attività strutturali	1.192.256	1.202.119	1.256.659	332.524	316.032	336.861	30.000	94.000	12.008
INTERCOMPANY	4.150.165	4.051.624	4.391.243	-	-	-	-	-	-
Intercompany	4.150.165	4.051.624	4.391.243	-	-	-	-	-	-
TERRITORIO			313.192			-			215.192
Generale			219.401			-			46.357
Momenti gialli			93.791			-			168.835
TOTALE	13.348.067	12.898.965	13.632.728	4.064.085	4.124.607	3.921.064	15.716.251	15.346.959	16.939.652
RISULTATO FINALE							- 1.695.901 -	1.676.613	- 614.139